

**Politische Gemeinde  
8126 Zumikon**

**Jahresrechnung 2021**

Ablieferung an Gemeindevorstand	9. März 2022
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	29. März 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	4. April 2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	14. Juni 2022
Veröffentlichung	17. Juni 2022

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	Bericht des Gemeindevorstands 5
2	Anträge und Beschlüsse 6
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 9
4	Vollständigkeitserklärung 11
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> 13
6	<b>Erfolgsrechnung</b> 15
7	<b>Investitionsrechnungen</b> 16
8	<b>Bilanz</b> 18
9	<b>Geldflussrechnung</b> 20
10	<b>Anhang</b>
	<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b> 22
	Angewandtes Regelwerk 22
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 22
	Organisationseinheiten 24
	<b>Finanzinformationen</b>
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 25
	Eventualforderungen <b>keine</b>
	Anlagenspiegel Finanzvermögen 26
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 27
	Beteiligungsspiegel 34
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals 36
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 0
	Leasingverträge 39

	Seite
Rückstellungsspiegel	40
Eigenkapitalnachweis	42
Wohnraumfonds	keine
Sonderrechnungen	43
Haushaltsgleichgewicht	51
Finanzkennzahlen	53
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	54
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	keine
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	keine
Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	keine
Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	keine

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	56
12	Erfolgsrechnung	63
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	94
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	100
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	106
16	Bilanz	108

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Zumikon  
Dorfplatz 1  
8126 Zumikon

Finanzvorstand: André Hartmann

Leiter Finanzen: Selçuk Mavigöz  
Telefon: 044 918 78 34  
E-Mail: mavigoez@zumikon.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeindevorstands

### Ausgangslage

Die Jahresrechnung 2021 des Gemeindeguts weist bei einem Ertrag von rund CHF 77,48 Mio. und einem Aufwand von rund CHF 74,46 Mio. einen Ertragsüberschuss von CHF 3,02 Mio. aus (Budget: -CHF 1,00 Mio.). Damit schliesst die Rechnung CHF 4,02 Mio. besser ab als vorgesehen. Die Investitionsrechnung weist Nettoinvestitionen von rund CHF 9,01 Mio. aus (Budget: CHF 11,83 Mio.).

### Jahresrechnung 2021

Der Gemeinderat präsentiert in der Rechnung 2021 einen Ertragsüberschuss von CHF 3,02 Mio. Gegenüber dem Budget 2021 steigt der Gesamtaufwand um CHF 1,29 Mio., während die Einnahmen um CHF 5,31 Mio. steigen.

Die Jahresrechnung 2021 unterscheidet sich vom Budget im Wesentlichen in folgenden Punkten:

- Aufgrund der möglichen negativen Auswirkungen der Corona-Pandemie auf die Steuereinnahmen, wurden die Steuererträge für 2021 leicht rückläufig budgetiert. Diese Annahme hat sich nicht bewahrheitet und entsprechend sind die Steuern Rechnungsjahr (CHF 3,69 Mio.) und die Steuern Vorjahre (CHF 2,79 Mio.) höher ausgefallen.
- Höhe passive Steuerauscheidungen zu Gunsten anderer Gemeinden reduzierten die Steuererträge (-CHF 1,23 Mio.).
- Höhere Ausgaben für die Pflegefinanzierung an Kranken-, Alters- und Pflegeheime für Zumiker Bewohner (CHF 0,48 Mio.).
- Aufgrund der Vorgaben des Gemeindeamts mussten neue die Planungskosten, die bis anhin in der Investitionsrechnung budgetiert und gebucht wurden (Praxis unter HRM1) in der Erfolgsrechnung gebucht werden. Dies betraf auch Ausgaben aus dem Vorjahr und führte zu einer Aufwandsteigerung in der Erfolgsrechnung von CHF 0,70 Mio.

### Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen liegen mit CHF 9,01 Mio. insgesamt CHF 2,82 Mio. unter dem Budget. Das Investitionsjahr stand im Zeichen der Fertigstellung der Neubauten Feuerwehr- und Werkgebäude mit integrierter Altstoffsammelstelle im Schwäntenmos. Hierfür wurden in diesem Jahr CHF 5,41 Mio. ausgegeben. Im Zusammenhang mit der Fertigstellung wurde auch das Land im Wert von CHF 2,87 Mio. vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen übertragen. Ebenfalls wurde das, an die Gustav Zollinger Stiftung in der Forch vergebene Darlehen um CHF 1,0 Mio. amortisiert, was zu zusätzlichen Einnahmen führte.

### Selbstfinanzierung

Mit einer Selbstfinanzierung von CHF 8,60 Mio. liegt im 2021 ein Finanzierungsfehlbetrag von CHF 0,41 Mio. vor (Nettoinvestitionen CHF 9,01 Mio.). Im Vergleich zum budgetierten Fehlbetrag von CHF 6,19 Mio. konnten durch das bessere Rechnungsergebnis praktisch sämtliche Investitionen selbst finanziert werden.

## Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Zumikon genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Zumikon weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	74'457'522.24
	Gesamtertrag	Fr.	77'476'044.26
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-3'018'522.02</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	13'700'878.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'871'571.65
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>11'829'307.15</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	55'130.65
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	2'871'232.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-2'816'101.35</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>139'981'143.23</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 67'546'889.00.**

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Zumikon zu genehmigen.

8126 Zumikon, 29. März 2022  
Gemeinderat Zumikon

Jürg Eberhard, Gemeindepräsident

Thomas Kaufflin, Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Zumikon in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 29.03.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	74'457'522.24
	Gesamtertrag	Fr.	77'476'044.26
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-3'018'522.02</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	13'700'878.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'871'571.65
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>11'829'307.15</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	55'130.65
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	2'871'232.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-2'816'101.35</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>139'981'143.23</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 67'546'889.00.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Zumikon finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.  
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Zumikon entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8126 Zumikon,  
Rechnungsprüfungskommission Zumikon

Christoph Born, Präsident

Tobias Breimi, Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Zumikon am 14.06.2022 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	74'457'522.24
	Gesamtertrag	Fr.	77'476'044.26
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-3'018'522.02</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	13'700'878.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'871'571.65
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>11'829'307.15</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	55'130.65
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	2'871'232.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-2'816'101.35</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>139'981'143.23</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr.67'546'889.00.**

8126 Zumikon, 14.Juni 2022  
Namens der Gemeindeversammlung

Jürg Eberhard, Gemeindepräsident

Thomas Kauflin, Gemeindeglied

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**



## **Vollständigkeitserklärung**

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8126 Zumikon, 14. Juni 2022  
Gemeindeverwaltung Zumikon

André Hartmann, Finanzvorsteher

Selçuk Mavigöz, Leiter Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	3'018'522.02	0.00	3'018'522.02	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	1'000'000.00	0.00	1'000'000.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	872'301.12	1'217'000.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	1'048'461.30	459'000.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	5'725'734.89	5'833'900.00	3'557'513.57	4'007'900.00	2'168'221.32	1'826'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	931'931.12	1'275'000.00	59'630.00	58'000.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'077'966.80	477'000.00	29'505.50	18'000.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>8'598'221.23</b>	<b>5'631'900.00</b>	<b>6'606'160.09</b>	<b>3'047'900.00</b>	<b>1'992'061.14</b>	<b>2'584'000.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	11'829'307.15	11'825'000.00	8'580'767.29	8'621'000.00	3'248'539.86	3'204'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-3'231'085.92</b>	<b>-6'193'100.00</b>	<b>-1'974'607.20</b>	<b>-5'573'100.00</b>	<b>-1'256'478.72</b>	<b>-620'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>73%</b>	<b>48%</b>	<b>77%</b>	<b>35%</b>	<b>61%</b>	<b>81%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	834'690.60	1'138'000.00	0.00	0.00	37'610.52	79'000.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	1'048'461.30	459'000.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	73'311.70	68'000.00	2'066'681.93	1'729'000.00	28'227.69	29'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>908'002.30</b>	<b>1'206'000.00</b>	<b>1'018'220.63</b>	<b>1'270'000.00</b>	<b>65'838.21</b>	<b>108'000.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	791'142.72	750'000.00	1'949'657.30	2'050'000.00	507'739.84	404'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>116'859.58</b>	<b>456'000.00</b>	<b>-931'436.67</b>	<b>-780'000.00</b>	<b>-441'901.63</b>	<b>-296'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>115%</b>	<b>161%</b>	<b>52%</b>	<b>62%</b>	<b>13%</b>	<b>27%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
30 Personalaufwand	11'226'247.16	11'053'000.00	10'697'723.78
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'137'692.66	9'083'200.00	9'170'974.51
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'435'460.14	5'365'000.00	4'695'706.21
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	931'931.12	1'275'000.00	1'092'870.02
36 Transferaufwand	45'416'865.55	45'040'800.00	43'879'504.85
37 Durchlaufende Beiträge	32'800.00	25'000.00	68'800.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>73'180'996.63</i>	<i>71'842'000.00</i>	<i>69'605'579.37</i>
40 Fiskalertrag	62'448'328.26	56'940'000.00	60'869'948.02
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	8'059'755.38	8'461'000.00	7'550'241.46
43 Verschiedene Erträge	13'222.12	12'000.00	149'680.27
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'077'966.80	477'000.00	594'732.07
46 Transferertrag	3'114'813.99	3'236'000.00	3'104'149.63
47 Durchlaufende Beiträge	43'200.00	25'000.00	68'800.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>74'757'286.55</i>	<i>69'151'000.00</i>	<i>72'337'551.45</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'576'289.92</b>	<b>-2'691'000.00</b>	<b>2'731'972.08</b>
34 Finanzaufwand	502'865.61	450'500.00	582'845.98
44 Finanzertrag	1'945'097.71	2'141'500.00	2'423'079.24
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'442'232.10</b>	<b>1'691'000.00</b>	<b>1'840'233.26</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>3'018'522.02</b>	<b>-1'000'000.00</b>	<b>4'572'205.34</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>3'018'522.02</b>	<b>4'572'205.34</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	773'660.00	871'000.00	752'975.16
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	773'660.00	871'000.00	752'975.16
Total Aufwand	74'457'522.24	73'163'500.00	70'941'400.51
Total Ertrag	77'476'044.26	72'163'500.00	75'513'605.85

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
50	Sachanlagen	14'083'056.71	11'715'000.00	10'221'030.64
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	-382'177.91	950'000.00	487'969.73
54	Darlehen	0.00	0.00	79'900.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	135'000.00	6'403.90
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>13'700'878.80</b>	<b>12'800'000.00</b>	<b>10'795'304.27</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	871'571.65	975'000.00	1'353'342.55
64	Rückzahlung von Darlehen	1'000'000.00	0.00	1'000'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>1'871'571.65</b>	<b>975'000.00</b>	<b>2'353'342.55</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		13'700'878.80	12'800'000.00	10'795'304.27
Total Investitionseinnahmen		1'871'571.65	975'000.00	2'353'342.55
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-11'829'307.15</b>	<b>-11'825'000.00</b>	<b>-8'441'961.72</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	55'130.65	0.00	2'796.40
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>55'130.65</b>	<b>0.00</b>	<b>2'796.40</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	2'871'232.00	0.00	56'100.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>2'871'232.00</b>	<b>0.00</b>	<b>56'100.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		55'130.65	0.00	2'796.40
Total Einnahmen		2'871'232.00	0.00	56'100.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>2'816'101.35</b>	<b>0.00</b>	<b>53'303.60</b>

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	9'805'205.30	15'234'852.47
101 Forderungen	19'574'328.49	11'482'032.32
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	82'606.20	212'698.58
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	11'000.00	11'000.00
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>29'473'139.99</b>	<b>26'940'583.37</b>
107 Finanzanlagen	5'525'700.00	5'525'700.00
108 Sachanlagen FV	37'721'778.40	34'847'750.00
<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>43'247'478.40</b>	<b>40'373'450.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>72'720'618.39</b>	<b>67'314'033.37</b>
140 Sachanlagen VV	53'127'217.41	61'190'151.53
142 Immaterielle Anlagen	1'248'355.61	579'268.50
144 Darlehen	4'906'100.00	3'850'000.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	24'200.00	24'200.00
146 Investitionsbeiträge	7'313'764.58	7'023'489.83
<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>66'619'637.60</b>	<b>72'667'109.86</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>66'619'637.60</b>	<b>72'667'109.86</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>139'340'255.99</b>	<b>139'981'143.23</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>109'867'116.00</b>	<b>113'040'559.86</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-37'735'946.88	-36'642'520.72
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'119'291.50	-20'134'047.90
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-132'430.69	-40'312.50
205	Kurzfristige Rückstellungen	-150'400.00	-184'588.85
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-58'138'069.07</b>	<b>-57'001'469.97</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	-2'495'000.00	-1'400'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-1'870'648.75	-1'900'773.25
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-4'365'648.75</b>	<b>-3'300'773.25</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-62'503'717.82</b>	<b>-60'302'243.22</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-12'308'171.19	-12'132'011.01
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>-12'308'171.19</b>	<b>-12'132'011.01</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-64'528'366.98	-67'546'889.00
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-64'528'366.98</b>	<b>-67'546'889.00</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-76'836'538.17</b>	<b>-79'678'900.01</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-139'340'255.99</b>	<b>-139'981'143.23</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	3'018'522.02	4'572'205.34
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'725'734.89	4'985'980.98
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	8'092'296.17	-5'610'233.23
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-128'153.78	12'846.78
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten		44'020.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	56'100.00	23'800.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-	-
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	-	-
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	57'927.05	-
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-	-
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	-	-
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-1'093'426.16	-1'737'382.18
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-92'118.19	75'992.57
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-1'060'811.15	-1'100'400.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-146'035.68	498'137.95
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	-	-
- Aktivierung Eigenleistungen	-	-
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>14'430'035.17</b>	<b>1'764'968.21</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-13'700'878.80	-10'795'304.27
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'871'571.65	2'353'342.55
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-11'829'307.15	-8'441'961.72
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-	-
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	2'871'232.00	56'100.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-1'938.60	-
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-	-
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	-	-
- Entnahmen aus Fonds	-	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-8'960'013.75</b>	<b>-8'385'861.72</b>

+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-	-
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-	-
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	-	-
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	2'874'028.40	53'303.60
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-57'927.05	-
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	-	-
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	-	-
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-	-
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	-2'871'232.00	-56'100.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-55'130.65</b>	<b>-2'796.40</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-9'015'144.40</b>	<b>-8'388'658.12</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	14'756.40	9'997'820.25
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-	-
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-	-
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-	-
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>14'756.40</b>	<b>9'997'820.25</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>5'429'647.17</b>	<b>3'374'130.34</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	9'805'205.30	6'431'074.96
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	15'234'852.47	9'805'205.30
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>5'429'647.17</b>	<b>3'374'130.34</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr. 076 vom 22.05.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Wasserwerk: Branchenregelung

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss **GR-Beschluss Nr. 164 vom 29.09.2020 0 %**. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- b) Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- c) Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen in Bau abzüglich der passiveriten Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- d) Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stifungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen);
- e) Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

# Anhang

---

## Organisationseinheiten

---

### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- keine autonome Verwaltungsorganisationen.

### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Zentrumscafé AG Zumikon

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>10'468'977.79</b>	<b>-4'776'106.19</b>	<b>5'692'871.60</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	10'145'853.44	-4'812'942.29	5'332'911.15
	- aus früheren Jahren	323'124.35	36'836.10	359'960.45
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>6'693'342.53</b>	<b>-4'656'175.51</b>	<b>2'037'167.02</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	6'474'052.91	-4'529'834.49	1'944'218.42
	- Steuern aus früheren Jahren	219'289.62	-126'341.02	92'948.60
<b>102</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>125'700.00</b>	<b>-</b>	<b>125'700.00</b>
	Aktien, Opernhaus Zürich, 2 Namensaktien	5'900.00	-	5'900.00
	Anteilschein, Schifffahrts-Genossenschaft Greifensee, 2'000 Anteilscheine	2'000.00	-	2'000.00
	Anteilschein, Wohnbau Genossenschaft Zumikon (WGZ), 97'800 Anteilscheine	97'800.00	-	97'800.00
	Anteilschein, Baugenossenschaft Gewerbe Zumikon BGZ, 20'000 Anteilscheine	20'000.00	-	20'000.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>5'400'000.00</b>	<b>-</b>	<b>5'400'000.00</b>
	Darlehen, Wohnbaugenossenschaft Zumikon, 01.01.1971 - 31.12.2031, 2.5%	950'000.00	-	950'000.00
	Darlehen, Wohnbaugenossenschaft Zumikon, 01.01.1976 - 31.12.2036, 2.5%	870'000.00	-	870'000.00
	Darlehen, Wohnbaugenossenschaft Zumikon, 01.01.1976 - 31.12.2036, 2.5%	1'630'000.00	-	1'630'000.00
	Darlehen, Wohnbaugenossenschaft Zumikon, 01.01.1983 - 31.12.2043, 1.5%	1'950'000.00	-	1'950'000.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenpiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2021	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2021
1080.0	Grundstücke	15'486'982.00	0.00	-2'871'232.00	0.00	0.00	<b>12'615'750.00</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	8'653'900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>8'653'900.00</b>
1084.0	Gebäude	13'578'100.00	0.00	0.00	-57'927.05	57'927.05	<b>13'578'100.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau FV	2'796.40	55'130.65	0.00	0.00	-57'927.05	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>37'721'778.40</b>	<b>55'130.65</b>	<b>-2'871'232.00</b>	<b>-57'927.05</b>	<b>0.00</b>	<b>34'847'750.00</b>

**Anhang****Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2021	Anschaffungswerte		Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2021	Buchwert 31.12.2021	
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)			Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)			
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	2'033'401.24	2'871'232.00	0.00	4'904'633.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'904'633.24
1401	Strassen / Verkehrswege	19'488'768.45	1'107'127.80	0.00	20'595'896.25	-15'896'392.39	-814'979.88	0.00	0.00	0.00	-16'711'372.27	3'884'523.98
1402	Wasserbau	1'282'577.00	0.00	0.00	1'282'577.00	-1'105'982.40	-5'472.28	0.00	0.00	0.00	-1'111'454.68	171'122.32
1403	Übrige Tiefbauten	35'751'918.81	2'740'800.02	63'831.25	38'556'550.08	-19'698'872.78	-2'299'358.39	0.00	0.00	0.00	-21'998'231.17	16'558'318.91
1404	Hochbauten	91'497'814.45	287'145.10	11'657'810.39	103'442'769.94	-67'300'044.23	-2'114'974.50	0.00	0.00	0.00	-69'415'018.73	34'027'751.21
1405	Waldungen	172'000.00	0.00	0.00	172'000.00	-154'261.46	-985.47	0.00	0.00	0.00	-155'246.93	16'753.07
1406	Mobilien VV	4'506'148.60	106'811.75	244'211.95	4'857'172.30	-4'041'691.19	-185'498.56	0.00	0.00	0.00	-4'227'189.75	629'982.55
1407	Anlagen im Bau VV	6'591'833.31	6'098'368.39	-11'693'135.45	997'066.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	997'066.25
1409	Übrige Sachanlagen	885'044.25	0.00	0.00	885'044.25	-885'044.25	0.00	0.00	0.00	0.00	-885'044.25	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>162'209'506.11</b>	<b>13'211'485.06</b>	<b>272'718.14</b>	<b>175'693'709.31</b>	<b>-109'082'288.70</b>	<b>-5'421'269.08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-114'503'557.78</b>	<b>61'190'151.53</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	1'197'347.59	-387'758.47	-272'718.14	536'870.98	0.00	-5'580.56	0.00	5'580.56	0.00	0.00	536'870.98
1429	Übrige immaterielle Anlagen	233'341.85	0.00	0.00	233'341.85	-182'333.83	-8'610.50	0.00	0.00	0.00	-190'944.33	42'397.52
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>1'430'689.44</b>	<b>-387'758.47</b>	<b>-272'718.14</b>	<b>770'212.83</b>	<b>-182'333.83</b>	<b>-14'191.06</b>	<b>0.00</b>	<b>5'580.56</b>	<b>0.00</b>	<b>-190'944.33</b>	<b>579'268.50</b>
<b>Darlehen</b>												
1444	Öffentliche Unternehmungen	850'000.00	0.00	0.00	850'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	850'000.00
1445	Private Unternehmungen	23'800.00	-23'800.00	0.00	0.00	-23'800.00	0.00	0.00	23'800.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	4'056'100.00	-1'056'100.00	0.00	3'000'000.00	0.00	0.00	-56'100.00	56'100.00	0.00	0.00	3'000'000.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>4'929'900.00</b>	<b>-1'079'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'850'000.00</b>	<b>-23'800.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-56'100.00</b>	<b>79'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'850'000.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2021	Anschaffungswerte		Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2021	Buchwert 31.12.2021	
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)			Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)			
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1454	Öffentliche Unternehmungen	24'100.00	0.00	0.00	24'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24'100.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	100.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>24'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>24'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>24'200.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462	Gemeinden, Zweckverbände	1'131'140.84	0.00	0.00	1'131'140.84	-724'077.32	-34'240.05	0.00	0.00	0.00	-758'317.36	372'823.48
1465	Private Unternehmungen	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	-50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-50'000.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	13'069'339.08	0.00	0.00	13'069'339.08	-6'162'638.02	-256'034.71	0.00	0.00	0.00	-6'418'672.73	6'650'666.35
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>14'250'479.92</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>14'250'479.92</b>	<b>-6'936'715.34</b>	<b>-290'274.76</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-7'226'990.09</b>	<b>7'023'489.83</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>182'844'775.47</b>	<b>11'743'826.59</b>	<b>0.00</b>	<b>194'588'602.06</b>	<b>-116'225'137.87</b>	<b>-5'725'734.90</b>	<b>-56'100.00</b>	<b>85'480.56</b>	<b>0.00</b>	<b>-121'921'492.20</b>	<b>72'667'109.86</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	2'022'234.92	2'687'972.00	0.00	4'710'206.92	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>4'710'206.92</b>
1401.0	Strassen / Verkehrswege	19'488'768.45	1'107'127.80	0.00	20'595'896.25	-15'896'392.39	-814'979.88	0.00	0.00	0.00	-16'711'372.27	<b>3'884'523.98</b>
1402.0	Wasserbau	1'282'577.00	0.00	0.00	1'282'577.00	-1'105'982.40	-5'472.28	0.00	0.00	0.00	-1'111'454.68	<b>171'122.32</b>
1403.0	Übrige Tiefbauten	2'930'075.39	0.00	74'273.55	3'004'348.94	-1'945'936.42	-162'508.71	0.00	0.00	0.00	-2'108'445.13	<b>895'903.81</b>
1404.0	Hochbauten	91'497'814.45	287'145.10	10'818'468.83	102'603'428.38	-67'300'044.23	-2'089'539.91	0.00	0.00	0.00	-69'389'584.14	<b>33'213'844.24</b>
1405.0	Waldungen	172'000.00	0.00	0.00	172'000.00	-154'261.46	-985.47	0.00	0.00	0.00	-155'246.93	<b>16'753.07</b>
1406.0	Mobilien VV	4'466'427.60	106'811.75	244'211.95	4'817'451.30	-4'001'970.19	-185'498.56	0.00	0.00	0.00	-4'187'468.75	<b>629'982.55</b>
1407.0	Anlagen im Bau VV	5'794'789.05	5'773'888.55	-10'886'053.65	682'623.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>682'623.95</b>
1409.0	Übrige Sachanlagen	538'723.50	0.00	0.00	538'723.50	-538'723.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-538'723.50	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>128'193'410.36</b>	<b>9'962'945.20</b>	<b>250'900.68</b>	<b>138'407'256.24</b>	<b>-90'943'310.59</b>	<b>-3'258'984.81</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-94'202'295.40</b>	<b>44'204'960.84</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	1'197'347.59	-387'758.47	-272'718.14	536'870.98	0.00	-5'580.56	0.00	5'580.56	0.00	0.00	<b>536'870.98</b>
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	87'223.10	0.00	0.00	87'223.10	-36'215.08	-8'610.50	0.00	0.00	0.00	-44'825.58	<b>42'397.52</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>1'284'570.69</b>	<b>-387'758.47</b>	<b>-272'718.14</b>	<b>624'094.08</b>	<b>-36'215.08</b>	<b>-14'191.06</b>	<b>0.00</b>	<b>5'580.56</b>	<b>0.00</b>	<b>-44'825.58</b>	<b>579'268.50</b>
<b>Darlehen</b>												
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	850'000.00	0.00	0.00	850'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>850'000.00</b>
1445.0	Private Unternehmungen	23'800.00	-23'800.00	0.00	0.00	-23'800.00	0.00	0.00	23'800.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	4'056'100.00	-1'056'100.00	0.00	3'000'000.00	0.00	0.00	-56'100.00	56'100.00	0.00	0.00	<b>3'000'000.00</b>
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>4'929'900.00</b>	<b>-1'079'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'850'000.00</b>	<b>-23'800.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-56'100.00</b>	<b>79'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'850'000.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021
		Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	24'100.00	0.00	0.00	24'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24'100.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	100.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>24'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>24'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>24'200.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	800'883.35	0.00	0.00	800'883.35	-484'076.94	-28'302.99	0.00	0.00	0.00	-512'379.93	288'503.42
1465.0	Private Unternehmungen	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	-50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-50'000.00	0.00
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	13'069'339.08	0.00	0.00	13'069'339.08	-6'162'638.02	-256'034.71	0.00	0.00	0.00	-6'418'672.73	6'650'666.35
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>13'920'222.43</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'920'222.43</b>	<b>-6'696'714.96</b>	<b>-284'337.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'981'052.66</b>	<b>6'939'169.77</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>148'352'303.48</b>	<b>8'495'286.73</b>	<b>-21'817.46</b>	<b>156'825'772.75</b>	<b>-97'700'040.63</b>	<b>-3'557'513.57</b>	<b>-56'100.00</b>	<b>85'480.56</b>	<b>0.00</b>	<b>-101'228'173.64</b>	<b>55'597'599.11</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk</b>		<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert 31.12.2021</b>
		<b>Stand 01.01.2021</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	<b>Stand 01.01.2021</b>	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.1	Übrige Tiefbauten	10'356'514.12	791'142.72	0.00	11'147'656.84	-4'306'448.54	-73'311.70	0.00	0.00	0.00	-4'379'760.24	<b>6'767'896.60</b>
1406.1	Mobilien VV	39'721.00	0.00	0.00	39'721.00	-39'721.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-39'721.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>10'396'235.12</b>	<b>791'142.72</b>	<b>0.00</b>	<b>11'187'377.84</b>	<b>-4'346'169.54</b>	<b>-73'311.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'419'481.24</b>	<b>6'767'896.60</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>10'396'235.12</b>	<b>791'142.72</b>	<b>0.00</b>	<b>11'187'377.84</b>	<b>-4'346'169.54</b>	<b>-73'311.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'419'481.24</b>	<b>6'767'896.60</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung</b>		<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert 31.12.2021</b>
		<b>Stand 01.01.2021</b>	<b>Zugänge (+) Abgänge (-)</b>	<b>Umglie- derungen (+/-)</b>	<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>Stand 01.01.2021</b>	<b>Planm. Abschreib.</b>	<b>Ausserplanm. Abschr. / WB</b>	<b>Abgänge (+)</b>	<b>Umglie- derungen (+/-)</b>	<b>Stand 31.12.2021</b>	
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.2	Grundstücke	11'166.32	0.00	0.00	11'166.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11'166.32
1403.2	Übrige Tiefbauten	22'271'242.60	1'949'657.30	-10'442.30	24'210'457.60	-13'327'814.92	-2'060'744.88	0.00	0.00	0.00	-15'388'559.80	8'821'897.80
1407.2	Anlagen im Bau VV	304'000.00	0.00	10'442.30	314'442.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	314'442.30
1409.2	Übrige Sachanlagen	346'320.75	0.00	0.00	346'320.75	-346'320.75	0.00	0.00	0.00	0.00	-346'320.75	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>22'932'729.67</b>	<b>1'949'657.30</b>	<b>0.00</b>	<b>24'882'386.97</b>	<b>-13'674'135.67</b>	<b>-2'060'744.88</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-15'734'880.55</b>	<b>9'147'506.42</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1429.2	Übrige immaterielle Anlagen	146'118.75	0.00	0.00	146'118.75	-146'118.75	0.00	0.00	0.00	0.00	-146'118.75	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>146'118.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>146'118.75</b>	<b>-146'118.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-146'118.75</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.2	Gemeinden, Zweckverbände	330'257.49	0.00	0.00	330'257.49	-240'000.38	-5'937.06	0.00	0.00	0.00	-245'937.43	84'320.06
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>330'257.49</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>330'257.49</b>	<b>-240'000.38</b>	<b>-5'937.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-245'937.43</b>	<b>84'320.06</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>23'409'105.91</b>	<b>1'949'657.30</b>	<b>0.00</b>	<b>25'358'763.21</b>	<b>-14'060'254.80</b>	<b>-2'066'681.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-16'126'936.73</b>	<b>9'231'826.48</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b>												
<b>Abfallbeseitigung</b>												
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.3	Grundstücke VV	0.00	183'260.00	0.00	183'260.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>183'260.00</b>
1403.3	Übrige Tiefbauten	194'086.70	0.00	0.00	194'086.70	-118'672.90	-2'793.10	0.00	0.00	0.00	-121'466.00	<b>72'620.70</b>
1404.3	Hochbauten	0.00	0.00	839'341.56	839'341.56	0.00	-25'434.59	0.00	0.00	0.00	-25'434.59	<b>813'906.97</b>
1407.3	Anlagen im Bau VV	493'044.26	324'479.84	-817'524.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>687'130.96</b>	<b>507'739.84</b>	<b>21'817.46</b>	<b>1'216'688.26</b>	<b>-118'672.90</b>	<b>-28'227.69</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-146'900.59</b>	<b>1'069'787.67</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>687'130.96</b>	<b>507'739.84</b>	<b>21'817.46</b>	<b>1'216'688.26</b>	<b>-118'672.90</b>	<b>-28'227.69</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-146'900.59</b>	<b>1'069'787.67</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Abraxas Informatik AG	AG	OR	Informatik	EDV-Lösungen	19'744'000	0.12%	0%	0.12%	keine	24'000.00	<b>24'000.00</b>
Kunsteisbahn Küsnacht	AG	OR	Betrieb Kunsteisbahn	Kunsteisbahn	10'000	-	-	-	keine	100.00	<b>100.00</b>
Genossenschaft GGA Maur	GmbH	OR	Kommunikation	Internet - TV - Telefon	87'300	-	1 Vertreter	-	keine	100.00	<b>100.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>24'200.00</b>

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

#### Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZKB)

Emissionszentrale	GmbH	OR	Liegenschaften	Kapitalbeschaffung	-	-	-	-	keine	5'000.00	<b>0.00</b>
Zentrumscafé AG Zumikon	AG	OR	Gastronomie	Betrieb Dorfcafé	540'000	100%	alle Vertreter	-	keine	450'300.00	<b>0.00</b>

#### Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)

Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil (ZPP)	ZV	HRM	Raumordnung	Regionalplanung	-	-	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
Erwachsenenschutz KESB	ZV	HRM	Vormundschaft	Familienberatung	-	-	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
KEZO	ZV	HRM	Abfallwesen	Kerhichtentsorgung	-	1.41%	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
ARA Küsnacht/Erlenbach	ZV	HRM	Abwasser	Abwasserreinigung	-	-	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
Forchbahn AG	AG	HRM	Verkehr	Verkehrsbetrieb	-	-	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
Schulpsych. Beratungs- dienst Bezirk Meilen	ZV	-	Bildung	Beratung Schulleistungen	-	-	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
<b>Anschlussverträge</b>											
Sekundarschule Zollikon / Zumikon	Vertrag GV 01.08.2016	HRM	Bildung	Betrieb der Sekundarschule	-	-	2 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
ZSO KEZ	Vertrag 22.07.2004	HRM	Zivilschutz	Zivilschutz -organisaition	-	-	1 Vertreter	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
Zivilstandamt	Vertrag 16.09.2008	HRM	Zivilstandswesen	Zivilstandkreis	-	-	-	-	keine	0.00	<b>0.00</b>
Betreibungsamt Zollikerberg	Vertrag 09.03.2009	HRM	Betreibungs- wesen	Betreibungswesen	-	-	-	-	keine	0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>20'119'291.50</b>	<b>14'756.40</b>	<b>20'134'047.90</b>
2010.30	Kurzfristiges Darlehen, Fifa, 07.12.2020 - 29.01.2021, -0.41%	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
2010.30	Kurzfristiges Darlehen, Fifa, 07.12.2020 - 29.01.2021, -0.41%	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
2010.30	Kurzfristiges Darlehen, Fifa, 20.12.2021 - 21.03.2022, -0.54%	0.00	20'000'000.00	20'000'000.00
2012.00	Guthaben Geldwertkarten Schwimmbad, Diverse, 0.00%	119'291.50	14'756.40	134'047.90
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Keine Langfristen Finanzverbindlichkeiten			
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre			20'000'000.00
	2 bis 5 Jahre			0.00
	über 5 Jahre			0.00
	<b>Total</b>			<b>20'000'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.00%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZKB)</b>							
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Eventualverpflichtung Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschuss- pflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK.	31.12.2021	-	0.00	Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Deckungsgrad per 31.12.2021: 111.6%	<b>0.00</b>
18 Pflegeinstitutionen	Eventualverpflichtung Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime (MiGel)	31.12.2021	-	120'000.00	18 Pflegeinstitutionen	Auf Bildung von RST wurde verzichtet, da Ungewissheit über die Rückforderung und Höhe vom Betrag immer noch besteht.	<b>0.00</b>
Zollinger Stiftung, Pflegezentrum Forch	Defizitbeitrag Betrieb Alters-und Pflegeheim	31.12.2021	-	0.00	Zollinger Stiftung	Ab 2018 werden keine Defizitbeiträge erwartet.	<b>356'234.25</b>
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>							
Amt für Jugend- und Berufsberatung, Wetzikon	Betrieb Jugendsekretariat	31.12.2021	-	0.00	Kanton Zürich	GV 16.12.1963	<b>212'059.00</b>
Verein Chinderhuss, Zumikon	Defizitbeitrag Betrieb Kinderkrippe	31.12.2021	2024	400'000.00	Vereinsmitglieder	GV 24.09.2019 (2020-24)	<b>146'869.55</b>

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	<b>Zahlungsströme im Rechnungsjahr</b>
Freizeitzentrum Zumikon, Zumikon	Defizitbeitrag Betrieb Freizeitzentrum	31.12.2021	2024	385'000.00	Vereinsmitglieder	GV 24.09.2019 (2020-24)	<b>366'639.26</b>
Genossenschaft für Alterswohnungen in Zumikon, Zumikon	Defizitbeitrag Betrieb Alterssiedlung	31.12.2021	-	110'000.00	Genossenschafter	GV 26.10.1971	<b>70'096.17</b>
Zürcher Verkehrsverbund, Zürich	Defizitbeitrag	31.12.2021	-	-	Kanton Zürich	max. 6 Steuerprocente gem. VO 740.6, Art. 2	<b>523'199.00</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
Energie 360° AG, Zürich	<p>Energiedienstleistungsvertrag: Finanzierung und Betrieb einer Abwärmeauskopplungsanlage auf dem Areal der ehemaligen ARA Zumikon sowie eine Wärmepumpenanlage zur Grundlastdeckung und eine Doppelkessel- Heizölanlage zur Spitzenlastdeckung und Ausfallsicherheit in den Energiezentralen.</p> <p>Da die Anlage im 2021 noch nicht vollständig in Betrieb war, wurde auf eine Bilanzierung in diesem Jahr verzichtet. Die Bilanzierung erfolgt bei Fertigstellung (2022).</p>	Fr. 3'096'055.79	30 Jahre (Zahlung vierteljährlich), Restwert fällig nach 30 Jahren: CHF 724'344, letzte Rate 1.10.2049	<b>Fr. 6'018'309.39</b>
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
Kein operatives Leasing vorhanden.				<b>0.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2021	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2021	
2050	Mehrleistungen des Personals	150'400.00	179'800.00	-150'400.00	0.00	0.00	<b>179'800.00</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	4'788.85	0.00	0.00	0.00	<b>4'788.85</b>	B
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>150'400.00</b>	<b>184'588.85</b>	<b>-150'400.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>184'588.85</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
A	Mehrleistungen des Personals / nicht bezogene Ferien	3010.00/3020.00	<b>179'800.00</b>
B	Nicht verrechnete Pflegefinanzierung	3635.00	<b>4'788.85</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>184'588.85</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	2'495'000.00	1'300'000.00	0.00	-2'395'000.00	0.00	1'400'000.00	A
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>2'495'000.00</b>	<b>1'300'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'395'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
A	Rückstellung für passive Steuerauscheidungen		1'400'000.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>1'400'000.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Umbuchung Neubewertung	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand 31.12.2021
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>12'308'171.19</b>															<b>12'132'011.01</b>
Wasserwerk	3'657'306.52	0.00	834'690.60	0.00												4'491'997.12
Abwasserbeseitigung	7'470'246.15	0.00	0.00	-1'048'461.30												6'421'784.85
Abfallwirtschaft	1'180'618.52	0.00	37'610.52	0.00												1'218'229.04
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																<b>0.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00										0.00
Forstreservfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Wohnraumfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Liegenschaftsfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
...	0.00				0.00	0.00										0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																<b>0.00</b>
Rücklage A	0.00						0.00	0.00								0.00
...	0.00						0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																<b>0.00</b>
Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
...	0.00								0.00	0.00						0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00										0.00	0.00				<b>0.00</b>
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>																<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00															0.00
Aufwertungsreserve Wasserwerk	0.00															0.00
Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	0.00															0.00
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	0.00															0.00
...	0.00															0.00
<b>2960 Neubewertungsreserve FV*</b>	0.00															<b>0.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00												0.00			<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	0.00													3'018'522.02	0.00	<b>3'018'522.02</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	64'528'366.98															<b>64'528'366.98</b>
<b>Total</b>	<b>89'144'709.36</b>	<b>0.00</b>	<b>872'301.12</b>	<b>-1'048'461.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'018'522.02</b>	<b>0.00</b>	<b>79'678'900.01</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Hermann-Weber-Morath-Fonds, 2092.01
<b>Zweck</b>	Erhalt des Waldes, Fonds für gemeinnützige Zwecke und Soziale Institutionen

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	202'868.60		
		Zinssatz 0.00 % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		202'868.60
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>202'868.60</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		202'868.60	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			202'868.60
<b>Total</b>		<b>202'868.60</b>	<b>202'868.60</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Martha Hedwig Mannes-Fonds, 2092.02
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Altersheimen

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	49'180.45		
		Zinssatz 0.00% (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		49'180.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>49'180.45</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		49'180.45	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			49'180.45
<b>Total</b>		<b>49'180.45</b>	<b>49'180.45</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Schenkung  
**Bezeichnung, Konto** Gertrud Kuster-Friedrich-Fonds, 2092.03  
**Zweck** Vorstellung Circolino Pipistrello

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	45'848.80		
		Zinssatz 0.00 % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	Einnahmen Zirkuswoche Pipistrello 2021			1'630.00
<b>Aufwand</b>		Ausgaben Zirkuswoche Pipistrello 2021		19'128.30	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				19'128.30	1'630.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-17'498.30</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		45'848.80
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-17'498.30
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>28'350.50</b>

### Bilanz per 31.12.2021

	Aktiven	Passiven
Kapital	28'350.50	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		28'350.50
<b>Total</b>	<b>28'350.50</b>	<b>28'350.50</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Schenkung  
**Bezeichnung, Konto** Elisabeth Schwarzkopf-Fonds, 2092.04  
**Zweck** Musikpädagogische Förderprojekte

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	24'413.90		
		Zinssatz 0.00 % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		24'413.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>24'413.90</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		24'413.90	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			24'413.90
<b>Total</b>		<b>24'413.90</b>	<b>24'413.90</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Schenkung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Fonds Weihnachtsbeleuchtung, 2092.05
<b>Zweck</b>	Spenden Gewerbeverein Zumikon für die Anschaffung einer Weihnachtsbeleuchtung

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	6'030.30		
		Zinssatz 0.00 % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		6'030.30
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>6'030.30</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		6'030.30	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			6'030.30
<b>Total</b>		<b>6'030.30</b>	<b>6'030.30</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendungen
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Erneuerungsfonds Gemeinschaftszentrum, 2092.06
<b>Zweck</b>	Unterhaltsarbeiten Gemeinschaftszentrum

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	1'183'494.90		
		Zinssatz 0.00 % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	Jahreseinlage			53'000.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	53'000.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>53'000.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		1'183'494.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		53'000.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>1'236'494.90</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		1'236'494.90	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			1'236'494.90
<b>Total</b>		<b>1'236'494.90</b>	<b>1'236'494.90</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Sonderrechnungen Erneuerungsfonds Gastronomie, 2092.07
<b>Zweck</b>	Unterhaltsarbeiten Gastronomie Zentrumscafé

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	122'399.10		
		Zinssatz 0.00% (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	Jahreseinlage			5'000.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	5'000.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>5'000.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		122'399.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		5'000.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>127'399.10</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		127'399.10	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			127'399.10
<b>Total</b>		<b>127'399.10</b>	<b>127'399.10</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Schenkung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Vermögen Stiftung Jung und Alt, 2092.98
<b>Zweck</b>	Betriebskapital Seniorenzentrum

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	10'377.20		
		Zinssatz 0.00 % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>		Überweisung Stiftungsvermögen Stiftung Jung und Alt (Beleg. 2104295)		10'377.20	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				10'377.20	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-10'377.20</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		10'377.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-10'377.20
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>0.00</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			0.00
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-1'000'000.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>3'018'522.02</b>

#### Individuelle Regelung der Gemeinde

*Die Gemeinde Zumikon hat keine individuelle Regelung zum mittelfristigen Ausgleich beschlossen.*

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
53%	52%	54%								0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
-2%	-1%	0%								0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
11%	14%	17%								0%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohner	5'590	-	5'587	
Steuerfuss	85%	85%	85%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	11'120	-	11'386	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>73%</b>	48%	119%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-13%</b>	-	-19%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-1'254</b>	-	-1'829	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

**Anhang****Kreditrechtliche Angaben****Verpflichtungskredite**

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
16.05.2000	GV	200'000.00	B	-	Gestaltungsplan Quartier Ankenbühl	<b>156'664.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>156'664.65</b>	<b>0.00</b>	<b>43'335.35</b>		
12.12.2006	GV	11'810'000.00	B	INV00007 INV00013	Anschluss an die Kläranlage Küsnacht	<b>13'591'316.28</b>	<b>1'805'582.05</b>	<b>116'181.86</b>	<b>104'755.60</b>	<b>13'707'498.14</b>	<b>1'910'337.65</b>	<b>-1'897'498.14</b>		
17.11.2019	U	12'680'000.00	B	INV00002 INV00035 INV00036	Neubau Feuerwehr - und Werkgebäude mit integrierter Altstoffsammelstelle	<b>6'155'841.93</b>	<b>0.00</b>	<b>5'416'539.79</b>	<b>0.00</b>	<b>11'572'381.72</b>	<b>0.00</b>	<b>1'107'618.28</b>		

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# O

#### Allgemeine Verwaltung

Unter dieser Funktion befinden sich die Aufwendungen für Gemeindeversammlung und den Gemeinderat, die Gemeindeverwaltung (inkl. Kosten für die EDV) sowie die Verwaltungsliegenschaften.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
0210.3158.00	410'767	375'200	35'567	Zusätzliche IT Aufträge an Gossweiler (Quartierpläne, GeoWeb, etc.).
0220.3130.00	117'476	21'000	96'476	Die in der Abteilung Hochbau entstandenen Kosten für externe Springer von über CHF 100'000 konnten nicht vorhergesehen werden.
0290.3131.00	515'698	30'000	485'698	Projektierung Grünflächenmanagement TCHF 34, Rest Umbuchungen Planungskosten aus vergangenen Jahren in die ER.

# 2

## Bildung

Unter dieser Kostenstelle fallen die Aufwendungen der obligatorischen Schule, der Sonderschulen und das übrige Bildungswesen an.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
2110.3611.01	569'662	600'000	-30'338	Rotationsgewinn. Unfallbedingt wurde eine Klasse vorübergehend auf andere Klassen aufgeteilt. Lohnrückzahlung durch Unfallversicherung.
2130.3612.00	2'230'516	2'155'900	74'616	Die Kosten SZZ setzen sich aus der Akontorechnung 2021 von CHF 1'760'000 und der Schlussabrechnung für das Jahr 2020 von CHF 470'515 zusammen. Die Akontorechnung 2021 wurde aufgrund der steigenden Kosten im Vergleich zum Vorjahr 2020 erhöht.
2130.3612.01	109'300	47'000	62'300	Es sind wesentlich mehr Schülerinnen und Schüler für das Berufsvorbereitungsjahr angemeldet worden als in der Vergangenheit. Die Anmeldungen erfolgen kurzfristig.
2130.3631.00	363'000	501'000	-138'000	Es haben sechs Schülerinnen und Schüler weniger eine Mittelschule besucht.
2170.4470.00	-137'426	-172'000	34'574	Reduzierte Einnahmen infolge Mindernutzung wegen Corona.
2180.4260.01	-952'719	-830'000	-122'719	Bei nur leicht steigenden Schülerzahlen wurde ein grösserer Teil in die Tagesbetreuung angemeldet, insbesondere im Kindergarten.
2200.3634.00	577'295	435'000	142'295	Es sind drei zusätzliche Sonderschuleinweisungen erfolgt.

# 3

## Kultur, Sport und Freizeit

Unter dieser Funktion befinden sich Kosten wie die Denkmalpflege und der Heimatschutz, die Bibliothek, die Kultur, der Sport, die Freizeit und die Badeanlagen.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
3411.3111.00	32'467	83'000	-50'533	Reduzierte Ausgaben und mehr Eigenleistungen infolge Mindernutzung wegen Corona.
3411.4240.00	-468'385	-745'000	276'616	Reduzierte Einnahmen infolge Mindernutzung und Schliessungen wegen Corona.
3412.3105.00	107'259	140'000	-32'741	Reduzierte Einkäufe infolge Mindernutzung und Schliessungen wegen Corona.

## 4

**Gesundheit**

Unter dem Gesundheitsbereich fallen Kosten für das Pflegezentrum Forch der Zollinger-Stiftung, die Pflegefinanzierung (ambulant und stationär), die Beiträge an die Alkohol- und Suchtberatung und Schutz und Rettung, der Schulgesundheitsdienst und die Lebensmittelkontrolle.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
4120.3131.00	74'057	-	74'057	Planungskosten Wohnen im Alter Farlifang 2021. Gesamter Kredit für Studienauftrag in Höhe von CHF 260'000 ist in der Investitionsrechnung abgebildet.
4120.3635.00	70'096	110'000	-39'904	Die Jahresrechnung 2020 der Genossenschaft für Alterswohnungen hat Defizit unter der Defizitgarantie.
4125.3632.41	-	300'000	-300'000	Diese Kontonummer bildet sich unter Nummer 4125.3635.41 ab.
4125.3632.46	353'804	100'000	253'804	Bedingt durch mehr Aufenthalte in auswärtigen, öffentlichen Pflegeheimen.
4125.3635.41	351'490	-	351'490	Neue Kontonummer statt 4125.3632.41.
4125.3635.42	-	600'000	-600'000	Da das Pflegeheim Bethesda im Jahr 2021 keine Übernormdefizite mehr verrechnet hat, werden diese Kosten auf dem Konto 4125.3635.46 abgebildet.
4125.3635.46	1'057'623	400'000	657'623	Pflegekosten des Pflegeheims Bethesda werden im 2021 auf diesem Konto verbucht.
4125.3636.46	126'243	20'000	106'243	Mehr Aufenthalte in Pflegeheimen, die unter dieser Kontonummer verbucht werden (Sonnweid und Stiftung Aventin).
4215.3634.50	462'484	400'000	62'484	Es wurden mehr Leistungen der Spitex Pfannenstiel erbracht.
4215.3634.54	84'406	150'000	-65'594	Es wurden weniger hauswirtschaftliche Leistungen der Spitex Pfannenstiel in Anspruch genommen als im Vorjahr.
4215.3634.56	34'764	2'000	32'764	Es wurden mehr Pflegeleistungen von anderen öffentlichen Spitexorganisationen in Anspruch genommen als im Vorjahr.
4215.3635.56	135'805	70'000	65'805	Es werden mehr Pflegeleistung von privaten Leistungserbringern in Anspruch genommen als im Vorjahr.

## 5

**Soziale Sicherheit**

Unter dieser Funktion sind Zusatzleistungen zur IV und AHV sowie die Kosten der Sozialhilfebezügerinnen und -bezüger aufgeführt. Ebenfalls fallen auch die Ausgaben für die Fachstelle Kindes- und Erwachsenenschutz an.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
5120.4637.10	-38'832	-3'000	-35'832	Mehr Rückzahlungen infolge nachträglich erhaltener Prämieverbilligung verursacht einen höheren Rückerstattungsbetrag.
5220.3637.20	541'349	500'000	41'349	Es haben mehr Personen mit einer IV-Rente Ergänzungsleistungen bezogen.
5220.4631.00	-287'513	-350'000	62'487	Staatsbeitrag 50% der Ausgaben an IV-Ergänzungsleistungen - dieser Posten wurde zu hoch budgetiert.
5320.3637.21	1'699'580	1'500'000	199'580	Es haben mehr Personen mit einer AHV-Rente Ergänzungsleistungen bezogen.
5320.4631.00	-867'542	-1'050'000	182'458	Staatsbeitrag 50% der Ausgaben an AHV-Ergänzungsleistungen - dieser Posten wurde zu hoch budgetiert.
5320.4637.21	-64'956	-30'000	-34'956	Mehr Rückerstattungen als angenommen.
5451.3636.00	146'870	340'000	-193'130	Der Defizitbeitrag wurde nicht ausgeschöpft.
5590.4631.00	-	-40'000	40'000	Die Rückerstattung des Kantons für Integrationsmassnahmen erfolgt erstmals für das Jahr 2021 erst im Jahr 2022.
5720.3637.34	113'950	200'000	-86'050	Weniger Sozialhilfeausgaben an Personen mit diesem Status als angenommen.
5720.4637.30	-143'253	-200'000	56'747	Weniger Rückerstattungen (z.B. rückwirkende Renten usw.) als aufgrund der Zahlen 2020 angenommen.
5720.4637.35	-90'106	-50'000	-40'106	Mehr Rückerstattungen (z.B. rückwirkende Renten usw.) als aufgrund der Zahlen 2020 angenommen.
5790.3130.00	30'362	65'000	-34'638	Budget wurde nicht ausgeschöpft, da weniger Rechts- und Beratungsfälle.

## 6

**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**

Unter dieser Kostenstelle werden der Unterhalt der Gemeindestrassen, die Beiträge an den regionalverkehr (ZVV-Orts- und Nachtbus) belastet.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
6150.3141.10	248'381	65'000	183'381	Schneereicher Winter.
6150.3151.00	119'113	65'000	54'113	Viele Fahrzeuge sind ins Alter gekommen und hatten teure Reparaturen.

## 7

**Umweltschutz und Raumordnung**

Zum Aufgabenbereich Umweltschutz und Raumordnung gehören die gebührenfinanzierten Bereiche Wasser, Abwasser- und Abfallbeseitigung.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
7101.3143.02	67'306	152'000	-84'694	Es gab wenig Wasserleitungsbrüche an öffentlichen Leitungen.
7101.3632.00	347'658	240'000	107'658	Aufgrund der neuen Verrechnungsart mit der WAZ (Werke am Zürichsee) muss Zumikon mehr an den Netunterhalt zahlen.
7101.4240.00	-1'999'045	-2'350'000	350'955	Weniger Gebühreneinnahmen als aufgrund der Vorjahre angenommen.
7101.4240.03	-65'721	-30'000	-35'721	Es wurde ein grosser Wasserbezug einer Baustelle von vergangenen Jahren in Rechnung gestellt.
7201.3612.00	346'849	310'000	36'849	Die Abgeltung zur Eliminierung von Mikroverunreinigung wird über die ARA KEZ, vom Bund abgerechnet.
7202.3630.00	-	52'000	-52'000	Unter 7201.3612 verrechnet.
7202.4240.00	-1'394'558	-1'650'000	255'442	Weniger Gebühreneinnahmen als aufgrund der Vorjahre angenommen.
7301.4240.00	-488'321	-715'000	226'679	Weniger Gebühreneinnahmen als aufgrund der Vorjahre angenommen.
7301.4240.12	-47'911	-10'000	-37'911	Einnahmen zu tief budgetiert.
7900.3130.00	437'371	175'000	262'371	Deutlich mehr Baugesuche im Jahr 2021 behandelt, als angenommen. Kosten werden auf 7900.4210.00 im Rahmen der Baubewilligungsgebühren wieder eingenommen.
7900.3131.00	297'119	40'000	257'119	Umbuchung des Projekts Chirchbüel. Die Kosten wurden aus der Investitionsrechnung in die Erfolgsrechnung übertragen.
7900.4210.00	-598'137	-215'000	-383'137	Deutlich mehr Baugesuche im Jahr 2021 behandelt, als angenommen.

## 8

**Volkswirtschaft**

Unter dieser Funktion fallen Kosten wie die Land- und Forstwirtschaft, die Jagd und Fischerei, Tourismus und Heizöleinkauf an.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
8600.4604.00	-532'869	-330'000	-202'869	Zusätzliche Corona-Sonderdividende von der ZKB an die Gemeinden ausgeschüttet.
8731.3130.00	40'964	-	40'964	Leasingkosten für noch nicht aktiviertes Energiecontracting. Das Energiecontracting wird im 2022 aktiviert.

## 9

**Finanzen und Steuern**

In diesem Bereich machen die allgemeinen Gemeindesteuern sowie der Finanz- und Lastenausgleich den grössten Teil aus.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
9100.3181.00	66'922	-	66'922	Budgetiert auf Kto. 9610.3181.00 mit CHF 38'000. Abweichung CHF 28'922.13 aufgrund langjährigem und erfolglosem Bezugsverfahren von juristischen Personen.
9100.4000.00	-31'644'033	-29'238'500	-2'405'533	Erfreulich hohe Steuerfaktorenanpassungen aufgrund Meldungen der Kunden.
9100.4000.10	-6'970'224	-5'320'000	-1'650'224	Negativer Quellensteuerertrag, somit höhere ordentliche Steuereinschätzungen der 'nachträglichen Veranlagung zur Quellensteuer (Expats)'. Abhängig vom Abrechnungsmodus des kant. Steueramt Zürich.
9100.4000.20	-90'066	-135'000	44'934	Mehr Abrechnungen der zürcherischen Gemeinden.
9100.4000.40	-461'679	-310'500	-151'179	Seit längerem sind Vermögensumschichtungen der Kunden in Liegenschaften anstatt in Wertschriften erkennbar, weshalb Steuersubtrat mit anderen zürcherischen Gemeinden geteilt resp. abgeliefert werden muss.
9100.4000.50	3'995'760	2'800'000	1'195'760	Weniger Abrechnungen über die 'pauschale Steueranrechnung' auf ausländischen Aktien/Wertschriften.
9100.4000.60	428'445	850'000	-421'555	Erfreulich hohe Steuerfaktorenanpassungen aufgrund Meldungen der Kunden.
9100.4001.00	-17'523'239	-16'243'500	-1'279'739	Negativer Quellensteuerertrag, somit höhere ordentliche Steuereinschätzungen der 'nachträglichen Veranlagung zur Quellensteuer (Expats)'. Negativer Quellensteuerertrag, somit höhere ordentliche Steuereinschätzungen der 'nachträglichen Veranlagung zur Quellensteuer (Expats)'.
9100.4001.10	-2'694'429	-1'225'000	-1'469'429	

9100.4001.20	-71'436	-165'000	93'564	Abhängig vom Abrechnungsmodus des kant. Steueramt Zürich. Jährliche Schwankungen sind unumgänglich.
9100.4001.40	-247'931	-165'500	-82'431	Mehr Abrechnungen von den zürcherischen Gemeinden erhalten.
9100.4001.50	1'131'570	1'180'000	-48'430	Seit längerem sind Vermögensumschichtungen der Kunden in Liegenschaften anstatt in Wertschriften erkennbar, weshalb Steuersubtrat mit anderen zürcherischen Gemeinden geteilt resp. abgeliefert werden muss.
9100.4002.00	22'586	-750'000	772'586	Viele ordentliche Steuereinschätzungen der 'nachträglichen Veranlagung zur Quellensteuer', somit negativer Quellensteuerertrag verbunden mit starken Schwankungen des Abrechnungsmodus seitens kant. Steueramt Zürich.
9100.4010.10	-134'111	-441'000	306'889	Abhängig vom Einschätzung- und Abrechnungsmodus des kant. Steueramtes Zürich.
9100.4010.40	-343'775	-172'000	-171'775	Mehr Abrechnungen von den zürcherischen Gemeinden erhalten.
9100.4010.50	98'814	20'000	78'814	Abhängig vom Einschätzung- und Abrechnungsmodus des kant. Steueramtes Zürich.
9101.4022.00	-6'835'974	-6'500'000	-335'974	Die Preisentwicklung der letzten Zeit ist sehr positiv, weshalb mehr Grundsteuererträge anfallen (was später aber zu höheren Anrechnungswerten führt und den Gewinnbetrag künftig schmälern wird, sollten die Preise nicht konstant weiter steigen).
9100.4000.70	-1'561'363	-1'592'492	31'129	Seit längerem sind Vermögensumschichtungen der Kunden in Liegenschaften anstatt in Wertschriften erkennbar, weshalb Steuersubtrat mit anderen zürcherischen Gemeinden geteilt resp. abgeliefert werden muss.
9100.4000.80	-1'517'295	-1'570'671	53'376	Weniger Abrechnungen über die 'pauschale Steueranrechnung' auf ausländischen Aktien/Wertschriften.
9100.4001.00	-1'473'226	-1'548'849	75'623	Erfreulich hohe Steuerfaktorenanpassungen aufgrund Meldungen der Kunden.
9100.4001.10	-1'429'157	-1'527'027	97'870	Negativer Quellensteuerertrag, somit höhere ordentliche Steuereinschätzungen der 'nachträglichen Veranlagung zur Quellensteuer (Expats)'. Budgetiert auf Kto. 9610.3181.00 mit CHF 38'000 (s. Bemerkung 9100.3181.00)_Abweichung CHF 28'922.13 aufgrund langjährigem und erfolglosem Bezugsverfahren von juristischen Personen.
9610.3181.00	2'050	38'000	-35'950	Bessere Zahlungsmoral der Kunden sowie Anpassung der Zinssätze aufgrund Covidmassnahmen (0.25% Zins anstatt 4.5% während einer befristeten Zeit).
9610.4401.10	-76'957	-180'000	103'043	Reduzierte Einnahmen infolge Leerstand und Corona.
9630.4430.00	-947'687.10	-1'015'000.00	67'312.90	

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	6'741'513.47	1'037'619.00	6'054'700.00	1'002'000.00	5'950'011.53	1'005'843.28
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'488'853.04	334'794.88	1'536'000.00	300'000.00	1'248'242.80	322'297.48
2 Bildung	13'395'758.50	1'672'838.95	13'524'300.00	1'573'000.00	12'667'566.97	1'555'188.31
3 Kultur, Sport und Freizeit	3'830'001.76	854'666.80	4'012'000.00	1'150'000.00	3'792'745.94	913'882.65
4 Gesundheit	3'227'307.95	-200.00	2'601'500.00	3'000.00	2'841'589.54	2'650.00
5 Soziale Sicherheit	4'941'876.33	1'912'924.37	4'992'000.00	2'214'000.00	4'683'641.39	1'771'650.54
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'916'067.98	368'090.10	3'835'500.00	431'000.00	3'523'649.28	368'624.65
7 Umweltschutz und Raumordnung	6'698'128.08	6'294'469.89	6'412'000.00	6'079'500.00	6'196'617.16	5'806'140.93
8 Volkswirtschaft	582'874.75	983'465.70	719'000.00	752'000.00	778'537.12	1'113'704.20
9 Finanzen und Steuern	29'635'140.38	64'017'374.57	29'476'500.00	58'659'000.00	29'258'798.78	62'653'623.81
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>74'457'522.24</b>	<b>77'476'044.26</b>	<b>73'163'500.00</b>	<b>72'163'500.00</b>	<b>70'941'400.51</b>	<b>75'513'605.85</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>3'018'522.02</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>4'572'205.34</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>77'476'044.26</b>	<b>77'476'044.26</b>	<b>73'163'500.00</b>	<b>73'163'500.00</b>	<b>75'513'605.85</b>	<b>75'513'605.85</b>

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>6'741'513.47</b>	<b>1'037'619.00</b>	<b>6'054'700.00</b>	<b>1'002'000.00</b>	<b>5'950'011.53</b>	<b>1'005'843.28</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>443'162.38</b>		<b>489'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>394'447.51</b>	
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>127'335.19</b>		<b>126'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>110'469.86</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>127'335.19</b>		<b>126'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>110'469.86</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	43'712.50		55'000.00		45'300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'632.00		2'000.00		2'153.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	15.5				9.7	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	306				405.6	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	38'565.83		30'000.00		23'120.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'973.51		15'000.00		16'500.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	31'129.85		24'000.00		22'980.01	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>315'827.19</b>		<b>363'000.00</b>		<b>283'977.65</b>	
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>315'827.19</b>		<b>363'000.00</b>		<b>283'977.65</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	215'623.80		220'000.00		214'548.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'541.75		16'000.00		12'677.50	
3052.00	Sozialleistungen	2'593.20				2'448.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'367.20		5'000.00		4'601.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'385.10		3'000.00		2'410.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	196.95		1'000.00		86	
3099.00	Übriger Personalaufwand	70		3'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	416.5		12'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	51'274.99		58'000.00		22'588.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'910.95		38'000.00		24'616.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	9'446.75		7'000.00			
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>6'298'351.09</b>	<b>1'037'619.00</b>	<b>5'565'700.00</b>	<b>1'001'000.00</b>	<b>5'555'564.02</b>	<b>1'005'843.28</b>
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'558'048.75</b>	<b>298'099.12</b>	<b>1'491'700.00</b>	<b>265'000.00</b>	<b>1'411'362.19</b>	<b>299'937.66</b>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'558'048.75</b>	<b>298'099.12</b>	<b>1'491'700.00</b>	<b>265'000.00</b>	<b>1'411'362.19</b>	<b>299'937.66</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	716'758.25		735'000.00		699'779.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-11'000.00		-2'860.85	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					23'656.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'893.45		45'000.00		44'558.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	88'123.20		91'500.00		85'481.95	
3053.00	Sozialleistungen	16'403.55		15'000.00		14'613.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'626.10		8'000.00		8'350.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'435.68		2'500.00		2'370.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'018.00		8'000.00		1'053.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	366.3		1'000.00		499.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'500.00		1'573.10	
3113.00	Anschaffung Hardware	4'400.40					

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (bspw. Software)	27'201.00		30'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'328.41		15'000.00		13'409.67	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	24'681.25		10'000.00		7'735.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	139.5					
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	9'118.55		10'000.00		20'651.75	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (bspw. Software)	410'766.85		375'200.00		372'429.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	424.1				1'059.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-1'148.56				246.35	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	9'444.75					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	124'769.97		130'000.00		37'912.62	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	50'298.00		25'000.00		78'841.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'822.30				5'319.60
4290.00	Übrige Entgelte		14'232.05				8'831.80
4390.00	Übriger Ertrag		3'825.77				104.67
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		193'519.25		190'000.00		201'192.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		80'699.75		75'000.00		84'489.59
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'233'531.12</b>	<b>42'623.40</b>	<b>2'110'000.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>2'288'752.19</b>	<b>34'670.70</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'233'531.12</b>	<b>42'623.40</b>	<b>2'110'000.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>2'288'752.19</b>	<b>34'670.70</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'125.00		8'000.00		6'975.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	1'412'048.95		1'380'000.00		1'416'340.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-24'949.55		-24'000.00		-8'048.45	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	11'306.05		50'000.00		25'289.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	86'380.10		85'000.00		84'244.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	153'301.10		166'000.00		159'282.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	28'000.38		26'000.00		29'328.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'307.60		16'000.00		16'862.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'254.90		5'000.00		3'322.66	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	25'487.10		25'000.00		28'831.10	
3091.00	Personalwerbung	19'016.09		25'000.00		7'250.87	
3099.00	Übriger Personalaufwand	39'300.71		37'000.00		29'092.25	
3100.00	Büromaterial	37'800.95		20'000.00		21'875.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	49'800.55		37'000.00		38'497.51	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'141.96		5'000.00		2'357.26	
3106.00	Medizinisches Material	624.7				2'879.25	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel und -geräte	9'832.35		10'000.00		15'386.25	
3110.10	Allgemeine Verwaltungskosten						
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'894.35					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	117'476.45		21'000.00		20'054.80	
3130.10	Allgemeine Verwaltungskosten (Kommunikation, Porti usw.)	135'635.84		119'000.00		309'171.39	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'583.95		18'000.00		23'335.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'082.55		10'000.00		13'876.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	99					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					317.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'189.25		12'000.00		2'885.65	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-980					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	5'400.80				25'289.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'513.95		9'000.00		14'053.35	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	47'886.04		50'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	-30					
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		8'716.60		13'000.00		4'043.50
4250.00	Verkäufe		119				35
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'787.80				6'592.20
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		24'000.00		24'000.00		24'000.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>2'506'771.22</b>	<b>696'896.48</b>	<b>1'964'000.00</b>	<b>699'000.00</b>	<b>1'855'449.64</b>	<b>671'234.92</b>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>2'506'771.22</b>	<b>696'896.48</b>	<b>1'964'000.00</b>	<b>699'000.00</b>	<b>1'855'449.64</b>	<b>671'234.92</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	529'311.65		470'000.00		447'218.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'084.95					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	28'025.70				14'252.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'557.40		29'000.00		30'315.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	61'255.30		54'000.00		45'598.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	25'626.10		21'000.00		22'556.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'667.25		5'000.00		5'663.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'221.35		2'000.00		1'600.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'340.00		4'000.00		3'385.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	969					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'349.97		32'000.00		27'591.34	
3106.00	Medizinisches Material					8'013.30	
3110.00	Allgemeine Verwaltungskosten	-2'132.45				2'278.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	26'009.70		32'000.00		47'987.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	222'015.75		240'000.00		261'574.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'268.65				1'622.30	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	515'697.75		30'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	67'701.66		45'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	35'621.40		44'000.00		49'540.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	49'255.80		50'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	497'509.75		513'000.00		460'559.71	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	19'192.55		27'000.00		20'642.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'916.15		20'000.00		50'986.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	-3'600.00				200	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	125				3'953.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'452.14		9'000.00		9'452.14	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	182'026.60		189'000.00		186'359.05	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	94'472.00		90'000.00		96'096.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	58'000.00		58'000.00		58'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		46'155.93		50'000.00		47'374.02
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		101'699.40		90'000.00		28'095.40
4260.03	Rückerstattungen Raumnebenkosten VV		38'021.90		40'000.00		
4439.00	Rückerstattung Raumnebenkosten FV						71'193.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		432'080.45		448'000.00		473'259.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'938.80		3'000.00		2'618.85

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		76'000.00		68'000.00		48'693.90
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten						
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>1'488'853.04</b>	<b>334'794.88</b>	<b>1'536'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>1'248'242.80</b>	<b>322'297.48</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>499'623.44</b>	<b>55'784.90</b>	<b>536'000.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>511'240.52</b>	<b>43'418.09</b>
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>499'623.44</b>	<b>55'784.90</b>	<b>536'000.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>511'240.52</b>	<b>43'418.09</b>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>499'623.44</b>	<b>55'784.90</b>	<b>536'000.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>511'240.52</b>	<b>43'418.09</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	290'261.95		300'000.00		308'254.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'079.80		19'000.00		19'905.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	38'842.20		34'000.00		34'646.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'924.95		6'000.00		6'024.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'765.50		4'000.00		3'723.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'414.85		1'000.00		1'060.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'772.50		10'000.00		5'587.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'208.90		3'000.00		1'108.28	
3106.00	Medizinisches Material					845.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'665.50		23'000.00		3'852.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'897.44		3'000.00		1'761.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'029.85		61'000.00		62'040.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'712.30		2'000.00		2'041.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'512.83		7'000.00		8'295.80	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	17'377.15		3'000.00		727.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (bspw. Software)	3'676.00		25'000.00		22'067.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	14'038.00		14'000.00		13'949.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	7'387.24		12'000.00		6'292.36	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	9'056.48		9'000.00		9'056.48	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'390.00		2'000.00		3'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'354.90		5'000.00		3'020.00
4270.00	Bussen		46'040.00		30'000.00		35'798.09
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				1'000.00		1'000.00
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>25'348.30</b>	<b>13'490.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>18'683.45</b>	<b>291.45</b>
<b>120</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>25'348.30</b>	<b>13'490.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>18'683.45</b>	<b>291.45</b>
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>25'348.30</b>	<b>13'490.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>18'683.45</b>	<b>291.45</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	21'721.15		26'000.00		16'363.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'389.95		2'000.00		1'043.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	823.45		3'000.00		766.8	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	265.65		1'000.00		271.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	260.75				195.5	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	98.8				43	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	203.55					
3170.00	Reisekosten und Spesen	585		1'000.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		13'490.00		10'000.00		291.45
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>133'109.68</b>	<b>124'189.43</b>	<b>128'000.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>174'581.20</b>	<b>121'795.79</b>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>133'109.68</b>	<b>124'189.43</b>	<b>128'000.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>174'581.20</b>	<b>121'795.79</b>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>133'109.68</b>	<b>124'189.43</b>	<b>128'000.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>174'581.20</b>	<b>121'795.79</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'920.43		35'000.00		73'780.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Vermessungswerk)	7'580.35					
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	41'395.10		40'000.00		43'498.70	
3612.01	Entschädigungen an regionales Zivilstandesamt	18'000.00		23'000.00		23'985.40	
3612.02	Entschädigung an regionales Betreibungsamt	21'213.80		30'000.00		33'316.25	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		111'302.43		110'000.00		111'650.69
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'687.00		2'000.00		10'145.10
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		200		2'000.00		
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>658'161.00</b>	<b>56'130.55</b>	<b>611'500.00</b>	<b>63'000.00</b>	<b>344'900.94</b>	<b>50'863.70</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>658'161.00</b>	<b>56'130.55</b>	<b>611'500.00</b>	<b>63'000.00</b>	<b>344'900.94</b>	<b>50'863.70</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>658'161.00</b>	<b>56'130.55</b>	<b>611'500.00</b>	<b>63'000.00</b>	<b>344'900.94</b>	<b>50'863.70</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	35'430.00		34'000.00		33'580.00	
3010.00	Entschädigung Übungen	87'931.75		80'000.00		36'160.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-288	
3010.10	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Einsätze	136'347.00		130'000.00		121'886.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'492.40		8'000.00		8'611.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'703.60		10'000.00		9'758.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'486.45		2'000.00		2'311.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'967.40		1'000.00		1'613.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	770.4		500		319.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	28'476.90		21'000.00		14'750.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'957.45		6'000.00		1'795.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'879.05		22'000.00		25'088.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'073.80		3'000.00		3'411.15	
3106.00	Medizinisches Material					2'415.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	41'624.88		30'000.00		21'145.21	
3112.00	Anschaffungen Mannschaftsausrüstung	9'625.00		10'000.00		6'539.46	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'447.75		6'000.00		4'027.05	
3130.10	Allgemeine Verwaltungskosten (Kommunikation, Porti usw.)	1'870.65		4'000.00		778.25	
3130.20	Feuerschau	1'125.90				4'096.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'940.00		5'000.00		4'974.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'945.18		12'000.00		16'823.50	
3159.00	Unterhalt Mannschaftsausrüstung	2'339.25		2'000.00		169.5	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	17'183.63		16'000.00		8'352.84	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV						
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'389.99		6'000.00		6'389.98	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	181'572.01		179'000.00			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	5'580.56					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	31'000.00		24'000.00		10'190.40	
4210.00	Gebühren Feuerschau		1'050.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'572.55		14'000.00		10'417.20
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		46'508.00		49'000.00		40'446.50
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>172'610.62</b>	<b>85'200.00</b>	<b>227'500.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>198'836.69</b>	<b>105'928.45</b>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>52'693.28</b>	<b>40'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>42'276.07</b>	<b>34'528.45</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>52'693.28</b>	<b>40'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>42'276.07</b>	<b>34'528.45</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'355.85		1'000.00		561.35	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	47'990.65		71'000.00		38'367.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'346.78		3'000.00		3'346.77	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		40'000.00		50'000.00		34'528.45
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>119'917.34</b>	<b>45'200.00</b>	<b>152'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>156'560.62</b>	<b>71'400.00</b>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>119'917.34</b>	<b>45'200.00</b>	<b>152'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>156'560.62</b>	<b>71'400.00</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'419.60		1'000.00		894	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			20'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'833.60		10'000.00		4'087.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'051.19		4'000.00		3'678.07	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	75'812.95		92'500.00		79'101.35	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	32'800.00		25'000.00		68'800.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						
4501.00	Entnahmen aus Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten						800
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'000.00				1'800.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		43'200.00		25'000.00		68'800.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>13'395'758.50</b>	<b>1'672'838.95</b>	<b>13'524'300.00</b>	<b>1'573'000.00</b>	<b>12'667'566.97</b>	<b>1'555'188.31</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>12'104'239.89</b>	<b>1'620'057.30</b>	<b>12'336'800.00</b>	<b>1'561'500.00</b>	<b>11'501'488.29</b>	<b>1'529'648.31</b>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>691'803.48</b>		<b>753'500.00</b>		<b>724'810.81</b>	
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>691'803.48</b>		<b>753'500.00</b>		<b>724'810.81</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	47'845.20		50'000.00		32'212.50	
3020.01	Vikariate	10'890.95		11'000.00		6'005.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'083.90		2'000.00		1'501.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	696.95		1'500.00		730.8	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	894.35		500		443.4	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	393.75		500		280.9	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	318				84.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'275.00		4'000.00		1'545.45	
3091.00	Personalwerbung	260		500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00		2'000.00			

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	3'812.54		4'000.00		6'996.18	
3104.00	Lehrmittel	7'300.00		9'000.00		9'129.10	
3104.01	Schulmaterial	10'076.39		10'000.00		8'875.00	
3104.02	Lehrmittel Handarbeit und Werken					663.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	281.1		4'000.00		647	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	700.87		2'000.00		248	
3113.00	Anschaffung Hardware	707.4				364.5	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)	161.75					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					4'243.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	516.75		1'000.00		188.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		335.6	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	638.92					
3162.00	Raten für operatives Leasing					1'312.56	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'086.60		3'000.00		1'934.85	
3171.04	Schulhausprojekte	7'846.52		9'000.00		16'257.15	
3171.05	Konzerte, Theater, Film	1'566.00		2'000.00		2'500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'193.04		8'000.00		6'002.37	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV			6'000.00			
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Lohnkostenanteile)	569'661.55		600'000.00		619'103.05	
3611.02	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Viakariate)	12'095.95		21'000.00		3'203.85	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'351'547.06</b>	<b>4'453.00</b>	<b>3'396'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>3'186'507.34</b>	<b>18'839.20</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'351'547.06</b>	<b>4'453.00</b>	<b>3'396'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>3'186'507.34</b>	<b>18'839.20</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	552.6					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	280'241.65		301'000.00		224'346.05	
3020.01	Vikariate	58'785.30		58'500.00		49'178.75	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-95.65				-2'565.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'647.85		17'500.00		17'453.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	22'656.15		15'000.00		15'294.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	6'046.60		4'000.00		4'810.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'059.40		3'500.00		3'269.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'977.40		1'000.00		725.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'885.40		33'000.00		26'843.40	
3091.00	Personalwerbung	690		2'000.00		600	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'525.10		8'000.00		8'853.78	
3100.00	Büromaterial	22'826.81		17'000.00		30'644.40	
3104.00	Lehrmittel	54'168.49		58'000.00		70'497.69	
3104.01	Schulmaterial	44'954.46		42'500.00		36'563.45	
3104.02	Lehrmittel Handarbeit und Werken	28'764.46		27'000.00		27'998.72	
3106.00	Medizinisches Material	4'962.70					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'705.11		1'000.00		4'360.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'963.40		20'500.00		17'325.40	
3113.00	Anschaffung Hardware	9'981.75		5'000.00		27'706.95	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (bspw. Software)	349.2		4'000.00		4'004.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'755.60		2'000.00		1'627.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'449.70		21'000.00		21'889.52	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	901.65		2'000.00		2'216.96	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'476.70		20'000.00		15'123.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	20'147.70		20'000.00		20'450.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (bspw. Software)	21'424.70		16'500.00		18'680.40	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'140.52		8'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing					4'271.37	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'034.40		500		589.7	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	854.85				1'800.00	
3171.01	Schulreisen	17'388.05		30'000.00		17'753.70	
3171.02	Klassenlager	10'479.40		20'000.00		17'871.05	
3171.03	Schneesportlager	2'310.00		1'000.00		17'040.15	
3171.04	Schulhausprojekte	33'351.71		37'000.00		19'848.70	
3171.05	Konzerte, Theater, Film	9'448.15		5'000.00		2'509.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	12'186.60		16'000.00		10'137.96	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	38'481.00		45'000.00		10'727.93	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Lohnkostenanteile)	2'291'362.00		2'280'000.00		2'237'884.15	
3611.02	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Viakariate)	67'297.60		80'000.00		33'546.40	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	12'508.55		14'000.00		13'033.05	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	153'900.00		159'500.00		151'593.26	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'894.00		4'000.00		3'520.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		559				4'252.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten				12'000.00		11'067.20
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'798'718.74</b>	<b>19'800.00</b>	<b>2'799'800.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>2'381'861.70</b>	<b>5'000.00</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'798'718.74</b>	<b>19'800.00</b>	<b>2'799'800.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>2'381'861.70</b>	<b>5'000.00</b>
3612.00	Sekundarschule Zollikon-Zumikon	2'230'515.75		2'155'900.00		1'764'952.30	
3612.01	Berufsvorbereitungsjahr	109'300.00		47'000.00		41'256.40	
3612.02	Kunst- und Sportschulen	67'600.00		68'000.00		82'550.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	363'000.00		501'000.00		464'800.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	28'302.99		27'900.00		28'303.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'800.00		7'500.00		5'000.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>1'023'336.22</b>	<b>492'767.85</b>	<b>1'039'000.00</b>	<b>516'500.00</b>	<b>1'003'871.95</b>	<b>498'487.51</b>
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>1'023'336.22</b>	<b>492'767.85</b>	<b>1'039'000.00</b>	<b>516'500.00</b>	<b>1'003'871.95</b>	<b>498'487.51</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	2'000.00					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	766'269.40		790'500.00		776'847.85	
3020.01	Vikariate	44'468.10		20'000.00		11'384.75	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Erwachsenenunterricht)	21'954.85		15'000.00		15'422.45	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-22'483.50					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52'886.20		51'500.00		51'220.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	54'832.15		53'000.00		56'538.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	16'130.60		14'500.00		16'422.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'916.40		9'000.00		9'583.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'021.30		2'500.00		2'699.35	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'080.20		7'000.00		190	
3091.00	Personalwerbung	6'153.15		1'000.00		2'381.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'465.05		4'000.00		4'719.10	
3100.00	Büromaterial	381.71		3'000.00		1'570.05	
3104.00	Lehrmittel	4'798.25		3'000.00		995.58	
3106.00	Medizinisches Material	9.9					
3110.00	Anschaffungen Büromöbel und -geräte	2'193.40		2'000.00		366.78	
3111.00	Anschaffung Musikinstrumente	789.6		5'000.00		6'083.30	
3113.00	Anschaffung Hardware						
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	79.95		1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'791.05		5'000.00		828.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	999.35		2'000.00			
3151.00	Unterhalt Musikinstrumente	10'700.00		12'000.00		8'910.20	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (bspw. Software)					1'696.25	
3161.00	Miete Kopierer und Benützungskosten Instrumente	3'580.06		9'500.00		2'150.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing					1'737.29	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500			
3171.01	Schulhausprojekte	3'876.80		4'000.00		205.7	
3171.02	Konzerte, Theater, Film	188				284.8	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'315.60		4'000.00		1'423.55	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	12'000.00				12'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	13'938.65		20'000.00		18'210.30	
4231.00	Kursgelder						
4231.01	Kursgelder Jugendliche/Schüler		362'578.85		376'000.00		372'082.10
4231.02	Kursgelder Erwachsene		30'504.00		35'000.00		28'138.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					501.4	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		-320				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		26'105.00		26'000.00		26'172.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		73'900.00		79'500.00		71'593.26
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'982'270.05</b>	<b>137'426.00</b>	<b>2'107'500.00</b>	<b>172'000.00</b>	<b>1'982'989.89</b>	<b>252'597.70</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'982'270.05</b>	<b>137'426.00</b>	<b>2'107'500.00</b>	<b>172'000.00</b>	<b>1'982'989.89</b>	<b>252'597.70</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	535'162.65		570'000.00		527'534.80	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'929.60				-8'759.05	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	21'910.80				3'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'436.55		36'000.00		35'381.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	50'449.40		46'000.00		45'410.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	18'389.50		21'000.00		19'391.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'644.30		7'000.00		6'613.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'166.50		2'000.00		1'874.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'100.00		4'000.00		2'459.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'950.00		6'000.00		4'800.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'304.91		59'000.00		35'067.19	
3106.00	Medizinisches Material					7'716.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'148.50		21'500.00		28'088.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	241'042.95		232'000.00		240'840.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	420.5				2'085.30	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'789.45		25'000.00		25'309.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	46'068.95		44'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	249'332.20		249'500.00		231'381.98	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'154.20		29'500.00		28'440.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften						
3170.00	Reisekosten und Spesen					117.6	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'448.30		2'000.00		561.1	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'768.86		7'000.00		6'768.87	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	646'066.49		681'000.00		673'504.81	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	26'444.64		65'000.00		64'802.39	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'717.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		137'426.00		172'000.00		250'880.50
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'277'944.38</b>	<b>965'610.45</b>	<b>1'271'000.00</b>	<b>849'500.00</b>	<b>1'234'106.61</b>	<b>754'723.90</b>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'277'944.38</b>	<b>965'610.45</b>	<b>1'271'000.00</b>	<b>849'500.00</b>	<b>1'234'106.61</b>	<b>754'723.90</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	914'697.20		865'500.00		939'407.45	
3020.01	Vikariate	454.9		16'500.00		13'674.90	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-12'848.30				-36'168.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	59'415.40		55'000.00		58'284.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	63'273.55		81'000.00		65'269.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	18'567.20		16'000.00		18'099.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'213.70		10'000.00		10'898.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'926.95		3'000.00		2'477.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		4'000.00		600	
3091.00	Personalwerbung	256		1'000.00		269.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'959.20		7'500.00		5'808.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'676.04		3'000.00		2'378.55	
3104.00	Lehrmittel	7'553.95		10'000.00		4'409.94	
3105.00	Lebensmittel	160'325.26		154'000.00		130'694.96	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'308.20		2'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'113.35		23'000.00		5'187.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'518.65		2'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000.00		1'200.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		382.5	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'781.91		8'000.00		8'019.91	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					102	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	638.92		2'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing					889.3	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'112.30		3'000.00		1'322.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		899.45	
4260.01	Elternbeiträge		952'719.45		830'000.00		739'891.40
4260.02	Übrige Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'491.00		19'500.00		14'832.50
4630.00	Beiträge vom Bund		400				

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>978'619.96</b>		<b>970'000.00</b>		<b>987'339.99</b>	
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>353'024.75</b>		<b>373'500.00</b>		<b>360'333.20</b>	
3000.01	Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	89'999.00		90'000.00		89'999.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	18'900.00		15'000.00		17'950.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'966.10		7'000.00		6'880.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	5'028.75		5'000.00		4'905.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'222.30		2'000.00		2'286.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'305.80		1'000.00		1'287.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	516.35				221.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300		2'000.00		-252.5	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	723.9				1'150.20	
3130.00	Allgemeine Verwaltungskosten (Kommunikation, Porti usw.)	1'100.00		1'000.00		1'550.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'232.80		3'500.00		2'485.20	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Lohnkostenanteile)	223'729.75		247'000.00		231'869.60	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>610'819.31</b>		<b>575'500.00</b>		<b>611'729.90</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	394'530.15		359'000.00		356'630.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'534.10		23'000.00		22'702.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	47'025.65		41'000.00		41'787.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	7'560.55		6'500.00		7'594.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'413.00		4'000.00		4'247.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'807.80		1'000.00		1'203.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'900.00		4'000.00		727	
3091.00	Personalwerbung	958.55		1'000.00		1'598.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'914.09		26'500.00		27'533.30	
3100.00	Büromaterial	2'150.50		4'000.00		4'245.99	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'320.90		4'000.00		3'735.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'377.00		2'000.00		1'290.00	
3106.00	Medizinisches Material	2'262.38					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'791.70		2'000.00		1'031.03	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'682.30		1'000.00		8'628.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (bspw. Software)	969		4'000.00		522.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'546.78		17'000.00		43'571.93	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	27'875.00		14'000.00		28'345.25	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	5'714.35		5'500.00		6'534.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	473.9		3'000.00		3'256.95	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	16'448.75		22'000.00		20'544.85	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (bspw. Software)	9'964.75		14'500.00		14'563.45	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobiiien	1'277.91		3'500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing					1'900.71	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500		187.94	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	922.2		2'500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'398.00		9'000.00		8'347.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			1'000.00		1'000.00	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>14'775.90</b>		<b>21'000.00</b>		<b>15'276.89</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'050.90		7'000.00		1'551.89	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	13'725.00		14'000.00		13'725.00	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'291'518.61</b>	<b>52'781.65</b>	<b>1'187'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>1'166'078.68</b>	<b>25'540.00</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'291'518.61</b>	<b>52'781.65</b>	<b>1'187'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>1'166'078.68</b>	<b>25'540.00</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'291'518.61</b>	<b>52'781.65</b>	<b>1'187'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>1'166'078.68</b>	<b>25'540.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	54'777.70		38'500.00		31'378.80	
3020.01	Löhne Lehrpersonen (Therapien)	248'681.20		215'000.00		213'585.30	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (DaZ)	186'152.85		196'000.00		192'809.55	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-687				-17'409.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'187.00		28'000.00		27'072.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	46'615.95		48'000.00		45'188.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	9'493.55		8'000.00		9'438.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'721.80		5'000.00		5'119.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'511.40		1'500.00		1'483.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	593.55		5'000.00		3'180.00	
3091.00	Personalwerbung	500		500		350	
3099.00	Übriger Personalaufwand	222.1		2'000.00		398.2	
3100.00	Büromaterial	208.8		1'000.00		848.53	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	183.45				79.9	
3104.00	Lehrmittel	10'490.44		10'000.00		8'663.02	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					6'057.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					1'395.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500		224.24	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	27'470.40		50'000.00		35'046.95	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	63'025.55		83'000.00		74'329.45	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	577'294.50		435'000.00		499'891.25	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	18'489.12		43'500.00		24'139.04	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'586.25		15'000.00		2'810.00	
4230.00	Schulgelder		9'520.00		11'500.00		7'540.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'261.65				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		18'000.00				18'000.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>3'830'001.76</b>	<b>854'666.80</b>	<b>4'012'000.00</b>	<b>1'150'000.00</b>	<b>3'792'745.94</b>	<b>913'882.65</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>10'917.83</b>		<b>33'000.00</b>		<b>28'551.67</b>	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>10'917.83</b>		<b>33'000.00</b>		<b>28'551.67</b>	
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>10'917.83</b>		<b>33'000.00</b>		<b>28'551.67</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'917.83		10'000.00		737.52	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			15'000.00		27'814.15	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			8'000.00			

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>404'310.41</b>	<b>23'849.90</b>	<b>476'500.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>427'081.51</b>	<b>11'507.00</b>
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>225'909.24</b>	<b>2'302.00</b>	<b>251'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>240'612.51</b>	<b>1'915.00</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>225'909.24</b>	<b>2'302.00</b>	<b>251'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>240'612.51</b>	<b>1'915.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	139'471.80		150'000.00		156'904.35	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen						
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'073.15		10'000.00		9'983.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	9'773.60		9'000.00		8'940.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'569.95		2'500.00		2'605.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700.95		2'000.00		1'870.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	993.75		500		437.2	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'623.65		3'500.00		994.46	
3091.00	Personalwerbung			500		958.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'821.51		4'000.00		541.6	
3100.00	Büromaterial	6'252.45		9'000.00		5'722.81	
3102.00	Drucksachen, Publikationen						
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	34'735.23		36'000.00		35'617.06	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'958.05		3'000.00		2'630.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'411.00		3'500.00		2'507.13	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00		107.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'030.70		3'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (bspw. Software)	10'493.45		11'500.00		10'590.40	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien						
3162.00	Raten für operatives Leasing					161.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500		40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand						
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'302.00		2'000.00		1'915.00
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>178'401.17</b>	<b>21'547.90</b>	<b>225'000.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>186'469.00</b>	<b>9'592.00</b>
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>178'401.17</b>	<b>21'547.90</b>	<b>225'000.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>186'469.00</b>	<b>9'592.00</b>
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'500.00				1'860.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'145.87		7'000.00		1'206.95	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	4'300.00		27'000.00		7'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	144'450.00		151'000.00		145'450.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'005.30		40'000.00		30'452.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'955.30		1'000.00		
4390.00	Übriger Ertrag		8'322.60				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'270.00		7'000.00		6'592.00
4980.00	Interne Übertragungen				18'000.00		3'000.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>4'188.95</b>		<b>11'000.00</b>		<b>4'288.70</b>	
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>4'188.95</b>		<b>11'000.00</b>		<b>4'288.70</b>	
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>4'188.95</b>		<b>11'000.00</b>		<b>4'288.70</b>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'188.95		11'000.00		4'288.70	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>3'410'584.57</b>	<b>830'816.90</b>	<b>3'491'500.00</b>	<b>1'122'000.00</b>	<b>3'332'824.06</b>	<b>902'375.65</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>2'872'132.06</b>	<b>830'816.90</b>	<b>2'930'500.00</b>	<b>1'122'000.00</b>	<b>2'794'054.71</b>	<b>902'175.65</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>839'720.40</b>	<b>1'019.90</b>	<b>12'000.00</b>		<b>836'482.30</b>	<b>571.15</b>
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'593.35		10'000.00		5'355.25	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'473.46		2'000.00		2'473.46	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	828'653.59				828'653.59	
4390.00	Übriger Ertrag		1'019.90				571.15
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>1'767'421.53</b>	<b>597'083.35</b>	<b>2'662'000.00</b>	<b>887'000.00</b>	<b>1'682'874.38</b>	<b>666'599.20</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	783'555.10		700'000.00		767'117.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-862.1				-7'840.05	
3020.01	Teilzeitmitarbeiter	32'016.50		40'000.00		53'093.05	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	30'322.50		50'000.00		22'376.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52'892.45		54'000.00		51'754.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	67'573.25		80'000.00		63'452.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	15'175.95		16'000.00		16'419.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'936.85		9'000.00		9'700.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'804.40		3'000.00		2'427.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'450.00		7'000.00		1'660.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'372.95		5'000.00		3'070.00	
3100.00	Büromaterial			2'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	48'224.20		70'000.00		42'431.11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'658.90		10'000.00		2'735.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'118.95		2'000.00		1'315.70	
3105.00	Lebensmittel					330.45	
3106.00	Medizinisches Material					1'455.70	
3110.00	Allgemeine Verwaltungskosten	121.9		2'000.00		1'766.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	32'467.47		83'000.00		30'060.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (bspw. Software)	1'088.85		4'000.00		2'493.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	327'730.65		351'000.00		287'287.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36					
3130.10	Allgemeine Verwaltungskosten (Kommunikation, Porti usw.)	8'307.90		10'000.00		9'211.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	25'106.79		10'000.00		7'635.03	
3137.00	Steuern und Abgaben	29'854.45				34'128.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	220'720.90		248'000.00		218'612.17	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	47'522.60		50'000.00		49'943.08	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	16'224.12		20'000.00		10'236.14	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			834'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		468'384.50		745'000.00		415'211.50
4260.03	Rückerstattungen Raumnebenkosten VV		1'920.00				
4390.00	Übriger Ertrag		53.85		12'000.00		149'004.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		30'975.00		30'000.00		2'583.25
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'750.00		20'000.00		19'800.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		80'000.00		80'000.00		80'000.00

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3412</b>	<b>Schwimmbad Gastro</b>	<b>264'990.13</b>	<b>232'713.65</b>	<b>256'500.00</b>	<b>235'000.00</b>	<b>274'698.03</b>	<b>235'005.30</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	116'950.45		100'000.00			
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Betreuung)					120'058.60	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	1'023.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'331.75				7'468.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	6'154.65				5'457.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'248.20				2'411.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'374.90				1'401.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	827.8				417.3	
3099.00	Übriger Personalaufwand	371.4					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'036.95		6'000.00		6'628.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3105.00	Lebensmittel	107'259.43		140'000.00		122'692.80	
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'568.65		7'000.00			
3137.00	Steuern und Abgaben					436.8	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'842.35		3'000.00		7'725.68	
4250.00	Verkäufe		232'713.65		235'000.00		235'005.30
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>538'452.51</b>		<b>561'000.00</b>		<b>538'769.35</b>	<b>200</b>
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>538'452.51</b>		<b>561'000.00</b>		<b>538'769.35</b>	<b>200</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					1'060.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'800.15				2'238.25	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	138'840.25		135'000.00		56'056.35	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'172.85				64'990.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			14'000.00		13'691.54	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	366'639.26		385'000.00		383'072.31	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	27'000.00		27'000.00		17'659.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						200
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>3'227'307.95</b>	<b>-200</b>	<b>2'601'500.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>2'841'589.54</b>	<b>2'650.00</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'359'268.58</b>		<b>1'841'000.00</b>		<b>2'052'662.26</b>	
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'359'268.58</b>		<b>1'841'000.00</b>		<b>2'052'662.26</b>	
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>144'152.97</b>		<b>110'000.00</b>		<b>62'141.70</b>	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	74'056.80					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	70'096.17		110'000.00		62'141.70	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'215'115.61</b>		<b>1'731'000.00</b>		<b>1'990'520.56</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände						
3632.41	Beiträge an Gemeinden für Langzeitpflege - Normdefizit			300'000.00			
3632.45	Beiträge an Gemeinden für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00			
3632.46	Beiträge an Gemeinden für Leistungen der Langzeitpflege (als übrige Leistungserbringer)	353'803.70		100'000.00		221'158.90	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	8'742.00		5'000.00		9'499.80	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege						
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	44'659.45		35'000.00		55'969.50	
3635.41	Beiträge an private Unternehmungen für Langzeitpflege - Normdefizit	351'490.45				282'094.00	
3635.42	Beiträge an private Unternehmungen für Langzeitpflege - über dem Normdefizit			600'000.00		628'078.00	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	3'880.80		5'000.00		16'046.80	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'057'622.90		400'000.00		463'587.90	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	12'639.00		5'000.00		6'740.80	
3636.46	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	126'242.60		20'000.00		51'310.15	
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	256'034.71		256'000.00		256'034.71	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>747'770.22</b>		<b>643'000.00</b>		<b>681'452.90</b>	
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>747'770.22</b>		<b>643'000.00</b>		<b>681'452.90</b>	
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>3'840.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>7'680.00</b>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'840.00		4'000.00		7'680.00	
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>743'930.22</b>		<b>639'000.00</b>		<b>673'772.90</b>	
3634.50	Beitr. an öffentliche Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	462'484.45		400'000.00		461'025.65	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	84'405.95		150'000.00		122'215.40	
3634.56	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	34'764.20		2'000.00		10'960.40	
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)						
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen für ambulante Krankenpflege (Spitex)	135'804.82		70'000.00		64'653.85	
3636.50	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	10'302.05		2'000.00		4'825.20	
3636.51	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck für Pflegeleistungen - Normdefizit	5'204.05		10'000.00		1'218.95	
3636.56	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck für ambulante Krankenpflege (Spitex)	10'964.70		5'000.00		8'873.45	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>84'962.95</b>	<b>-200</b>	<b>83'500.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>77'093.68</b>	<b>2'650.00</b>
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>21'444.00</b>		<b>23'000.00</b>		<b>20'004.00</b>	
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>21'444.00</b>		<b>23'000.00</b>		<b>20'004.00</b>	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	21'444.00		23'000.00		20'004.00	
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>14'549.50</b>		<b>14'500.00</b>		<b>13'637.70</b>	
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>14'549.50</b>		<b>14'500.00</b>		<b>13'637.70</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	11'763.50		12'000.00		11'103.70	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'786.00		2'500.00		2'534.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>47'704.50</b>		<b>44'000.00</b>		<b>42'116.63</b>	
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>47'704.50</b>		<b>44'000.00</b>		<b>42'116.63</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	6'400.90		7'000.00		4'924.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	331.9		500		306.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	25.1				14.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	62.3				57.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	50					
3106.00	Medizinisches Material	315.8		500		930.08	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'518.50		35'000.00		35'787.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			1'000.00		97.6	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'264.95</b>	<b>-200</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>1'335.35</b>	<b>2'650.00</b>
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'264.95</b>	<b>-200</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>1'335.35</b>	<b>2'650.00</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'264.95		2'000.00		1'335.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-200		3'000.00		2'650.00
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>35'306.20</b>		<b>34'000.00</b>		<b>30'380.70</b>	
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>35'306.20</b>		<b>34'000.00</b>		<b>30'380.70</b>	
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>35'306.20</b>		<b>34'000.00</b>		<b>30'380.70</b>	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	23'301.85		22'000.00		21'924.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	12'004.35		12'000.00		8'456.70	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>4'941'876.33</b>	<b>1'912'924.37</b>	<b>4'992'000.00</b>	<b>2'214'000.00</b>	<b>4'683'641.39</b>	<b>1'771'650.54</b>
51	Krankheit und Unfall	134'675.05	134'242.70	152'000.00	147'000.00	156'590.50	156'634.35
512	Prämienverbilligungen	134'675.05	134'242.70	152'000.00	147'000.00	156'590.50	156'634.35
5120	Prämienverbilligungen	134'675.05	134'242.70	152'000.00	147'000.00	156'590.50	156'634.35
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	131'002.25		150'000.00		153'532.70	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	3'672.80		2'000.00		3'057.80	
4290.00	Übrige Entgelte				2'000.00		88
4630.00	Beiträge vom Bund		52'475.75		77'000.00		79'173.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		42'934.75		65'000.00		64'777.90
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		38'832.20		3'000.00		12'595.45
4637.12	Durch BH-Bezüger rückerstattete Prämien						
52	Invalidität	644'918.45	304'686.25	580'000.00	380'000.00	529'843.75	217'998.35
522	Ergänzungsleistungen IV	644'918.45	304'686.25	580'000.00	380'000.00	529'843.75	217'998.35
5220	Ergänzungsleistungen IV	644'918.45	304'686.25	580'000.00	380'000.00	529'843.75	217'998.35
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	52'719.00		40'000.00		35'013.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	541'349.00		500'000.00		464'988.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	50'850.45		40'000.00		29'842.75	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		287'513.00		350'000.00		217'513.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		12'413.00		30'000.00		195
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		4'760.25				290.35
53	Alter und Hinterlassene	1'804'354.65	942'341.50	1'582'000.00	1'087'000.00	1'596'164.40	752'593.40
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	1'905.55	7'433.40	2'000.00	7'000.00	1'909.25	7'458.40
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	1'905.55	7'433.40	2'000.00	7'000.00	1'909.25	7'458.40
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'905.55		2'000.00		1'909.25	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						3'773.40
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		7'433.40		7'000.00		3'685.00
532	Ergänzungsleistungen AHV	1'802'449.10	934'908.10	1'580'000.00	1'080'000.00	1'594'255.15	745'135.00
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'802'449.10	934'908.10	1'580'000.00	1'080'000.00	1'594'255.15	745'135.00
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	4'142.00					
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen	130					
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'699'580.00		1'500'000.00		1'465'869.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	98'597.10		80'000.00		128'386.15	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		867'542.00		1'050'000.00		667'167.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		64'956.00		30'000.00		77'968.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		2'410.10				

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>394'570.00</b>	<b>23'951.15</b>	<b>580'000.00</b>		<b>315'939.28</b>	<b>14'638.15</b>
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	26'823.45	3'930.00	10'000.00		3'828.30	630
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	26'823.45	3'930.00	10'000.00		3'828.30	630
3637.00	Beiträge an private Haushalte	26'823.45		10'000.00		3'828.30	
4637.00	Beiträge von private Haushalte		3'930.00				630
544	Jugendschutz	220'877.00		230'000.00		214'381.50	
5440	Jugendschutz	220'877.00		230'000.00		214'381.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	212'059.00		210'000.00		194'659.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'818.00		20'000.00		19'722.00	
545	Leistungen an Familien	146'869.55	20'021.15	340'000.00		97'729.48	14'008.15
5450	Leistungen an Familien		20'021.15				14'008.15
4260.00	Rückerstattungen Mandatsentschädigungen		20'021.15				14'008.15
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	146'869.55		340'000.00		97'729.48	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	146'869.55		340'000.00		97'729.48	
55	Arbeitslosigkeit	47'513.60	40'000.00	54'000.00	40'000.00	68'785.00	
559	Arbeitslosigkeit, Übriges	47'513.60	40'000.00	54'000.00	40'000.00	68'785.00	
5590	Arbeitslosigkeit, Übriges	47'513.60	40'000.00	54'000.00	40'000.00	68'785.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'513.60		54'000.00		68'785.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		40'000.00		40'000.00		
57	Sozialhilfe und Asylwesen	1'851'339.78	467'702.77	1'969'000.00	560'000.00	1'960'718.46	629'786.29
571	Beihilfen/Zuschüsse	176'234.00	48'223.00	170'000.00	87'000.00	153'113.00	43'296.25
5710	Beihilfen/Zuschüsse	176'234.00	48'223.00	170'000.00	87'000.00	153'113.00	43'296.25
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					2'370.00	
3637.24	Beihilfen zur AHV/IV	76'002.00		60'000.00		68'071.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse IV	13'152.00		10'000.00		7'000.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	87'080.00		100'000.00		75'672.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		42'142.00		42'000.00		30'948.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen AHV/IV		3'713.00		10'000.00		7'100.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse IV		1'156.00		5'000.00		
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		1'212.00		30'000.00		5'248.25

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>725'725.55</b>	<b>258'921.22</b>	<b>807'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>829'415.90</b>	<b>427'884.44</b>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>719'198.85</b>	<b>258'921.22</b>	<b>800'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>823'520.30</b>	<b>427'884.44</b>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	505'641.55		500'000.00		601'819.42	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	113'950.05		200'000.00		142'823.43	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	99'607.25		100'000.00		78'877.45	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		16'665.00		10'000.00		20'988.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		143'253.10		200'000.00		287'352.02
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		8'896.77		30'000.00		41'821.72
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		90'106.35		50'000.00		77'722.70
<b>5721</b>	<b>Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>6'526.70</b>		<b>7'000.00</b>		<b>5'895.60</b>	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'526.70		7'000.00		5'895.60	
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>340'145.92</b>	<b>150'210.30</b>	<b>357'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>382'200.82</b>	<b>142'877.25</b>
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>340'145.92</b>	<b>150'210.30</b>	<b>357'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>382'200.82</b>	<b>142'877.25</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	61'969.30		60'000.00		55'257.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'571.85		6'000.00		16'229.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'142.72		33'000.00		33'142.72	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	152'462.05		170'000.00		189'571.70	
3920.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	88'000.00		88'000.00		88'000.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'240.00				
4610.00	Entschädigungen vom Bund		143'970.30		170'000.00		142'877.25
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>609'234.31</b>	<b>10'348.25</b>	<b>635'000.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>595'988.74</b>	<b>15'728.35</b>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>609'234.31</b>	<b>10'348.25</b>	<b>635'000.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>595'988.74</b>	<b>15'728.35</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	21'550.00		23'000.00		20'150.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	290'281.40		290'000.00		294'160.55	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'301.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'474.40		19'000.00		19'387.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	38'495.30		36'000.00		33'867.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	6'205.85		5'500.00		6'167.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'651.25		3'500.00		3'627.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'302.50		1'000.00		976.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700				40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'413.55		10'000.00		928.2	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'361.88		65'000.00		50'961.31	
3130.01	Integrationskosten Drittangebot IAZH (FL)						
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	55.25				48.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	98'883.81		92'000.00		98'689.23	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	86'156.97		80'000.00		66'276.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'702.15		10'000.00		7'009.85	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'700.00		2'000.00		2'430.00
4230.00	Schulgelder		2'310.00		8'000.00		4'930.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				3'000.00		3'966.25
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'095.90				4'402.10
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		242.35				
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>	<b>64'504.80</b>		<b>75'000.00</b>		<b>55'600.00</b>	
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>49'504.80</b>		<b>60'000.00</b>		<b>55'600.00</b>	
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>49'504.80</b>		<b>60'000.00</b>		<b>55'600.00</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	49'504.80		60'000.00		55'600.00	
<b>593</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>15'000.00</b>		<b>15'000.00</b>			
<b>5930</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>15'000.00</b>		<b>15'000.00</b>			
3638.00	Beiträge an das Ausland	15'000.00		15'000.00			
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>3'916'067.98</b>	<b>368'090.10</b>	<b>3'835'500.00</b>	<b>431'000.00</b>	<b>3'523'649.28</b>	<b>368'624.65</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>3'222'696.66</b>	<b>324'090.10</b>	<b>3'134'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>2'773'937.97</b>	<b>333'844.65</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'036'646.16</b>	<b>324'090.10</b>	<b>2'950'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>2'734'147.85</b>	<b>333'844.65</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'036'646.16</b>	<b>324'090.10</b>	<b>2'950'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>2'734'147.85</b>	<b>333'844.65</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen	589'286.40		580'000.00		541'729.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'908.80				-427.1	
3043.00	Wohnungszulagen	15'000.00		20'000.00		15'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'694.20		36'000.00		36'642.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	65'477.40		69'000.00		59'556.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	27'587.05		27'000.00		28'099.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'067.90		7'000.00		6'851.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'597.75		2'000.00		1'990.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'529.65		2'000.00		1'822.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'447.15		8'000.00		5'053.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47'935.60		40'000.00		20'188.34	
3106.00	Medizinisches Material	1'741.85					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	40'684.70		31'000.00		6'010.79	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			5'000.00		636.3	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'950.00		15'000.00		8'753.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'819.15		9'000.00		6'821.10	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	28'396.85		25'000.00		16'944.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'256.00		25'000.00		7'028.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'905.65		10'000.00		11'528.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'186.50		4'000.00		4'388.50	
3138.00	Kurse, Prüfungen, Beratungen	560		1'000.00			
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	575'065.69		564'000.00		583'768.00	
3141.10	Winterdienst	248'380.91		65'000.00		70'608.62	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	127'280.75		103'000.00		87'972.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'899.95		10'000.00		20'032.87	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	119'113.47		65'000.00		79'804.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	7'874.56				6'984.56	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	814'979.88		1'107'000.00		909'234.75	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	81'315.55				77'601.87	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	30'240.40		30'000.00		30'240.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	89'280.00		89'000.00		89'280.00	
4230.00	Belaginstandstellungen		18'079.40				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		59'122.65		40'000.00		28'474.15
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'394.00		13'000.00		12'533.90
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'414.05		3'000.00		3'428.60
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		234'080.00		315'000.00		289'408.00
<b>619</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>186'050.50</b>		<b>184'000.00</b>		<b>39'790.12</b>	
<b>6190</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>186'050.50</b>		<b>184'000.00</b>		<b>39'790.12</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	186'050.50		184'000.00		39'790.12	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>693'371.32</b>	<b>44'000.00</b>	<b>701'500.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>749'711.31</b>	<b>34'780.00</b>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>190'128.32</b>		<b>192'500.00</b>		<b>176'620.31</b>	
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>190'128.32</b>		<b>192'500.00</b>		<b>176'620.31</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	28'688.32		29'000.00		28'688.31	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	161'440.00		163'500.00		147'932.00	
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>447'243.00</b>		<b>453'000.00</b>		<b>516'171.00</b>	
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>447'243.00</b>		<b>453'000.00</b>		<b>516'171.00</b>	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand						
3634.00	Beiträge an Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	447'243.00		453'000.00		516'171.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						
4250.00	Verkäufe						
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>56'000.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>56'920.00</b>	<b>34'780.00</b>
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>56'000.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>56'920.00</b>	<b>34'780.00</b>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	56'000.00		56'000.00		56'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					920	
4250.00	Verkäufe		44'000.00		60'000.00		34'780.00

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>6'698'128.08</b>	<b>6'294'469.89</b>	<b>6'412'000.00</b>	<b>6'079'500.00</b>	<b>6'196'617.16</b>	<b>5'806'140.93</b>
71	Wasserversorgung	2'111'062.29	2'101'546.54	2'430'000.00	2'421'000.00	2'250'066.38	2'242'724.73
710	Wasserversorgung	2'111'062.29	2'101'546.54	2'430'000.00	2'421'000.00	2'250'066.38	2'242'724.73
7100	Wasserversorgung (allgemein)	9'515.75		9'000.00		7'341.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'515.75		9'000.00		7'341.65	
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	2'101'546.54	2'101'546.54	2'421'000.00	2'421'000.00	2'242'724.73	2'242'724.73
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	676.9		4'500.00		110	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'168.66		10'000.00		10'500.58	
3101.03	Wasserankauf zum Wiederverkauf	551'055.99		580'000.00		597'098.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	55'124.13		42'500.00		8'794.47	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'120.45		24'000.00		25'464.01	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'105.66		6'000.00		8'761.75	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	18'425.03		15'000.00		17'093.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'878.73		6'000.00		8'776.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'408.65		3'000.00		2'417.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	645					
3138.00	Kurse, Prüfungen, Beratungen	500.74				102.14	
3143.01	Unterhalt Reservoirs, Pumpstationen, Quellfassungen	33'987.14		37'000.00		26'733.62	
3143.02	Unterhalt Leitungsnetz, Hydranten	67'305.66		152'000.00		146'131.44	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'364.77		10'000.00		41'193.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	6'655.98					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	22.63				3'714.02	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	73'311.70		64'000.00		56'042.88	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV			4'000.00			
3499.00	Übriger Finanzaufwand						
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	834'690.60		1'138'000.00		961'797.48	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	347'658.12		240'000.00		236'600.84	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	69'440.00		84'000.00		91'392.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'999'045.12		2'350'000.00		2'144'734.91
4240.03	Wasserabgabe an Baustellen		65'720.58		30'000.00		53'080.60
4240.04	Wasserabgabe an öffentliche Bauten und Einrichtungen		5'853.66		6'000.00		5'853.66
4240.07	Übriger Betriebserträge		9'371.18		15'000.00		19'103.84
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		21'556.00		20'000.00		19'951.72
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>2'592'760.57</b>	<b>2'592'760.57</b>	<b>2'278'000.00</b>	<b>2'278'000.00</b>	<b>2'207'294.63</b>	<b>2'207'294.63</b>
720	Abwasserbeseitigung	2'592'760.57	2'592'760.57	2'278'000.00	2'278'000.00	2'207'294.63	2'207'294.63
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	473'572.99	8'574.00	471'000.00		456'158.99	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	556.87				557.1	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	15'095.18		13'000.00		18'012.48	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			12'000.00		1'831.29	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	48'411.52		70'000.00		69'845.05	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	60'306.77		62'000.00		64'286.26	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	346'848.61		310'000.00		298'712.77	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'794.04		2'000.00		1'794.04	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	560		2'000.00		1'120.00	
4290.00	Übrige Entgelte		8'574.00				
<b>7202</b>	<b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>	<b>2'119'187.58</b>	<b>2'584'186.57</b>	<b>1'807'000.00</b>	<b>2'278'000.00</b>	<b>1'751'135.64</b>	<b>2'207'294.63</b>
3099.00	Übriger Personalaufwand					658.86	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'813.09		6'000.00		12'328.27	
3110.00	Allgemeine Verwaltungskosten						
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'907.01		33'000.00		1'782.54	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'606.16		15'000.00		37'434.28	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'485.85		15'000.00		76'050.46	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'494.99		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'095.40				7'347.80	
3137.00	Steuern und Abgaben	459.91					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	8'070.80		5'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'947.96		5'000.00		2'169.78	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'328.74		6'000.00		10'694.42	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	4'396.61					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2'553.39	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-0.06					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'000'438.11		1'482'000.00		1'543'916.82	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im Eigenkapital						
3630.00	Beiträge an den Bund			52'000.00		52'056.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	4'143.01		183'000.00		4'143.02	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'394'557.55		1'650'000.00		1'430'544.72
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		98.65				37'474.01
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		1'048'461.30		459'000.00		586'982.07
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		51'789.07		80'000.00		63'013.83
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		89'280.00		89'000.00		89'280.00
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>858'288.67</b>	<b>855'614.18</b>	<b>1'034'000.00</b>	<b>1'032'500.00</b>	<b>865'664.20</b>	<b>864'152.32</b>
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>858'288.67</b>	<b>855'614.18</b>	<b>1'034'000.00</b>	<b>1'032'500.00</b>	<b>865'664.20</b>	<b>864'152.32</b>
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (Allgemein)</b>	<b>3'045.49</b>	<b>371</b>	<b>2'000.00</b>	<b>500</b>	<b>1'905.88</b>	<b>394</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'045.49		2'000.00		1'905.88	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		371		500		394
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>855'243.18</b>	<b>855'243.18</b>	<b>1'032'000.00</b>	<b>1'032'000.00</b>	<b>863'758.32</b>	<b>863'758.32</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			11'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	14'575.20		21'000.00		22'864.07	
3110.00	Allgemeine Verwaltungskosten						
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	825.5		1'000.00		809.99	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	404'761.31		385'000.00		370'860.87	
3130.02	Dezentraler Häckseldienst	5'945.50		10'000.00		9'190.48	
3130.03	Entsorgung Altpapier und Karton	25'503.48		39'000.00		35'265.70	
3130.04	Entsorgung Altglas	33'195.61		34'000.00		37'547.71	
3130.05	Entsorgung Altmetalle	20'765.94		22'000.00		25'212.40	
3130.06	Entsorgung Deponiegut	4'356.16		3'000.00		3'358.93	
3130.07	Entsorgung Altoel	150		1'000.00		200	
3130.09	Entsorgung Sonderabfall	20'429.89		17'000.00		23'495.54	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'600.00		10'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'250.00		2'000.00		500	
3137.00	Steuern und Abgaben	234.75					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'865.00		11'000.00		11'855.48	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'292.40		16'500.00		51'023.10	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	1'900.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	14'900.92		15'000.00		17'936.44	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'793.10		29'000.00		2'793.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	25'434.59					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	37'610.52		79'000.00		73'072.54	
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapital						
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'015.70		119'000.00		4'932.90	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	117'661.61		112'000.00		129'127.07	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'776.00		20'000.00		19'712.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	50'400.00		50'500.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		488'321.45		715'000.00		541'991.72
4240.11	Sackgebühren Kassa		1'699.30		5'000.00		3'092.20
4240.12	Containerplomben		47'910.93		10'000.00		40'250.76
4240.13	Gebührenmarken		224'415.01		200'000.00		216'169.89
4240.14	Entsorgungsgebühr Altglas		21'512.86		30'000.00		2'125.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		71'383.63		72'000.00		60'128.00
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>39'361.27</b>		<b>56'000.00</b>		<b>61'489.11</b>	
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>39'361.27</b>		<b>56'000.00</b>		<b>61'489.11</b>	
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>39'361.27</b>		<b>56'000.00</b>		<b>61'489.11</b>	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	6'468.60		15'000.00		28'596.45	
3300.20	Planmässige Abschreibung Wasserbau VV	5'472.28		5'000.00		5'472.27	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	27'420.39		36'000.00		27'420.39	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>58'907.85</b>		<b>39'000.00</b>		<b>44'116.28</b>	
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>58'907.85</b>		<b>39'000.00</b>		<b>44'116.28</b>	
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>58'907.85</b>		<b>39'000.00</b>		<b>44'116.28</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'907.85		39'000.00		44'116.28	

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>20'000.00</b>			
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>20'000.00</b>			
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>20'000.00</b>			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			20'000.00			
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>200'009.43</b>	<b>66'957.10</b>	<b>197'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>268'749.38</b>	<b>43'432.30</b>
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>200'009.43</b>	<b>66'957.10</b>	<b>197'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>268'749.38</b>	<b>43'432.30</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>200'009.43</b>	<b>66'957.10</b>	<b>197'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>268'749.38</b>	<b>43'432.30</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39'432.38		30'000.00		27'578.42	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'175.80		2'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'708.15		1'000.00		5'202.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'145.27		40'000.00		36'774.53	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	67'475.10		70'000.00		158'972.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'548.50		10'000.00		6'396.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	355.05		6'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'189.00		5'000.00		5'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	7'980.18		8'000.00		7'980.18	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	18'000.00		25'000.00		20'844.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'018.10				32.3
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		65'939.00		40'000.00		43'400.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>837'738.00</b>	<b>677'591.50</b>	<b>358'000.00</b>	<b>308'000.00</b>	<b>499'237.18</b>	<b>448'536.95</b>
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>837'738.00</b>	<b>677'591.50</b>	<b>358'000.00</b>	<b>308'000.00</b>	<b>499'237.18</b>	<b>448'536.95</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>837'738.00</b>	<b>677'591.50</b>	<b>358'000.00</b>	<b>308'000.00</b>	<b>499'237.18</b>	<b>448'536.95</b>
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	802				1'051.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	437'371.40		175'000.00		269'263.54	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Tiefbau)	74'234.85		78'000.00		125'943.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	297'119.25		40'000.00		60'108.45	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	8'610.50		30'000.00		8'610.49	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	19'600.00		35'000.00		34'259.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		598'136.95		215'000.00		343'263.45
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Tiefbau)		79'454.55		93'000.00		105'273.50

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>582'874.75</b>	<b>983'465.70</b>	<b>719'000.00</b>	<b>752'000.00</b>	<b>778'537.12</b>	<b>1'113'704.20</b>
81	Landwirtschaft	1'000.00	481	2'000.00	1'000.00	1'000.00	481
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	1'000.00	481	2'000.00	1'000.00	1'000.00	481
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	1'000.00	481	2'000.00	1'000.00	1'000.00	481
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals - Übungen			1'000.00		1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00			
4631.00	Staatsbeiträge		481		1'000.00		481
82	Forstwirtschaft	121'906.40	21'531.75	203'000.00	5'000.00	168'245.27	21'292.85
820	Forstwirtschaft	121'906.40	21'531.75	203'000.00	5'000.00	168'245.27	21'292.85
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	121'906.40	21'531.75	203'000.00	5'000.00	168'245.27	21'292.85
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'331.45		62'000.00		62'474.95	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	5'669.90		23'000.00		23'696.85	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'087.58		6'000.00			
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	985.47		1'000.00		985.47	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	48'832.00		111'000.00		81'088.00	
4250.00	Verkäufe		21'531.75		5'000.00		6'259.45
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						15'033.40
83	Jagd und Fischerei		774.55		1'000.00		774.55
830	Jagd und Fischerei		774.55		1'000.00		774.55
8300	Jagd und Fischerei		774.55		1'000.00		774.55
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		774.55		1'000.00		774.55
85	Industrie, Gewerbe, Handel	29'711.00				32'541.94	53'511.00
850	Industrie, Gewerbe, Handel	29'711.00				32'541.94	53'511.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	29'711.00				32'541.94	53'511.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	29'711.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					8'741.94	
3640.50	Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen					23'800.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						53'511.00
86	Banken und Versicherungen		532'868.75		330'000.00	63'308.25	588'623.70
860	Banken und Versicherungen		532'868.75		330'000.00	63'308.25	588'623.70
8600	Banken und Versicherungen		532'868.75		330'000.00	63'308.25	588'623.70
3130.00	Verwendung ZKB-Jubiläum					63'308.25	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		532'868.75		330'000.00		588'623.70

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>430'257.35</b>	<b>427'809.65</b>	<b>514'000.00</b>	<b>415'000.00</b>	<b>513'441.66</b>	<b>449'021.10</b>
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>115'574.00</b>		<b>115'000.00</b>	<b>1'699.00</b>	<b>113'182.05</b>
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>115'574.00</b>		<b>115'000.00</b>	<b>1'699.00</b>	<b>113'182.05</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte					1'699.00	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen		115'574.00		115'000.00		113'182.05
<b>873</b>	<b>Nichtelektrische Energie</b>	<b>430'257.35</b>	<b>312'235.65</b>	<b>514'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>511'742.66</b>	<b>335'839.05</b>
<b>8730</b>	<b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>						
3130.00	Dienstleistungen Dritter						
<b>8731</b>	<b>Fernwärmebetrieb nichtelektrische Energie (Gemeindebetrieb)</b>	<b>430'257.35</b>	<b>312'235.65</b>	<b>514'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>511'742.66</b>	<b>335'839.05</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	325'614.37		340'000.00		398'849.81	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'964.40				39'306.23	
3137.00	Steuern und Abgaben	8'742.60				9'655.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'845.20		10'000.00		21'840.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'495.68		14'000.00		13'495.87	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			103'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	16'649.85		35'000.00		16'649.85	
3300.60	Planmässige Abschreibung Mobilien VV	11'945.25		12'000.00		11'945.25	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		312'235.65		300'000.00		273'889.05
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						61'950.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>32'653'662.40</b>	<b>64'017'374.57</b>	<b>29'476'500.00</b>	<b>59'659'000.00</b>	<b>33'831'004.12</b>	<b>62'653'623.81</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>78'022.13</b>	<b>62'448'328.26</b>		<b>56'940'000.00</b>	<b>18'297.72</b>	<b>60'869'948.02</b>
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>78'022.13</b>	<b>62'448'328.26</b>		<b>56'940'000.00</b>	<b>18'297.72</b>	<b>60'869'948.02</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>66'922.13</b>	<b>55'551'854.61</b>		<b>50'385'000.00</b>	<b>7'812.72</b>	<b>54'192'356.87</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	66'922.13				7'812.72	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		31'644'033.17		29'238'500.00		30'408'675.07
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		6'970'223.58		5'320'000.00		8'592'636.61
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		90'065.96		135'000.00		59'079.44
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		461'679.15		310'500.00		535'695.20
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-3'995'760.30		-2'800'000.00		-4'550'450.10
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-428'444.70		-850'000.00		-532'436.15
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		17'523'239.38		16'243'500.00		16'766'345.13
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		2'694'428.92		1'225'000.00		2'646'279.64
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		71'436.28		165'000.00		74'144.63
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		247'931.15		165'500.00		237'643.65
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-1'131'569.80		-1'180'000.00		-1'206'197.30
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-22'586.45		750'000.00		50'486.70
4008.00	Personalsteuern		107'347.17		100'000.00		112'368.05
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		818'651.15		789'000.00		788'888.40

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.10	Gewinnsteuern natürliche Personen früherer Jahre		134'111.30		441'000.00		179'308.20
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		343'774.65		172'000.00		128'890.70
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-98'813.60		-20'000.00		-222'817.05
4010.60	Anrechnung ausländier Quellensteuern juristische Personen		-7.6				-802.35
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		117'688.45		139'000.00		127'938.60
4011.10	Kapitalsteuern natürliche Personen früherer Jahre		-12'608.05		14'000.00		34'092.65
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		25'453.95		27'000.00		23'017.55
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-8'419.15				-60'430.40
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>11'100.00</b>	<b>6'896'473.65</b>		<b>6'555'000.00</b>	<b>10'485.00</b>	<b>6'677'591.15</b>
3631.00	Kantonsanteil an den Hundesteuern	11'100.00				10'485.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		6'835'973.65		6'500'000.00		6'619'341.15
4033.00	Hundesteuern		60'500.00		55'000.00		58'250.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>28'906'967.00</b>		<b>28'912'000.00</b>		<b>28'584'972.00</b>	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>28'906'967.00</b>		<b>28'912'000.00</b>		<b>28'584'972.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>28'906'967.00</b>		<b>28'912'000.00</b>		<b>28'584'972.00</b>	
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	28'906'967.00		28'912'000.00		28'584'972.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>561'015.75</b>	<b>1'476'776.26</b>	<b>488'500.00</b>	<b>1'630'000.00</b>	<b>590'579.06</b>	<b>1'713'162.74</b>
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>242'223.36</b>	<b>351'752.51</b>	<b>285'000.00</b>	<b>436'500.00</b>	<b>340'765.53</b>	<b>435'320.54</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>242'223.36</b>	<b>351'752.51</b>	<b>285'000.00</b>	<b>436'500.00</b>	<b>340'765.53</b>	<b>435'320.54</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'050.14		38'000.00		1'284.38	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	137'147.95		137'000.00		138'105.39	
3409.00	Übriger Passivzinsen	105.65				152.95	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	102'919.62		110'000.00		201'222.81	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		175.45				
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		76'956.79		180'000.00		158'346.02
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		267'297.32		253'500.00		276'974.52
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		7'322.95		3'000.00		
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>318'792.39</b>	<b>1'125'023.75</b>	<b>203'500.00</b>	<b>1'193'500.00</b>	<b>249'813.53</b>	<b>1'277'842.20</b>
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>260'865.34</b>	<b>1'125'023.75</b>	<b>203'500.00</b>	<b>1'193'500.00</b>	<b>249'813.53</b>	<b>1'277'842.20</b>
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					6'448.70	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	99'532.97		95'000.00		160'387.73	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	5'211.55		6'000.00			
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'378.92		2'500.00		2'070.40	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	7'142.40		8'000.00		2'144.90	
3431.30	Unterhalt Mobilien	3'993.40		8'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung	73'906.50		68'000.00		71'955.50	
3439.30	Sachversicherungsprämien	6'324.40		6'000.00		6'324.40	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'275.20		10'000.00		481.9	
3640.60	Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbzweck	56'100.00					

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		947'687.10		1'015'000.00		1'138'270.20
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV		35'479.00		40'000.00		51'572.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		3'457.65				
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		138'400.00		138'500.00		88'000.00
<b>9639</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>57'927.05</b>					
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	57'927.05					
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>3'134.55</b>		<b>13'000.00</b>		<b>5'563.05</b>
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>3'134.55</b>		<b>13'000.00</b>		<b>5'563.05</b>
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>3'134.55</b>		<b>13'000.00</b>		<b>5'563.05</b>
4699.10	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		3'134.55		13'000.00		5'563.05
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>3'107'657.52</b>	<b>89'135.50</b>	<b>76'000.00</b>	<b>1'076'000.00</b>	<b>4'637'155.34</b>	<b>64'950.00</b>
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>89'135.50</b>	<b>89'135.50</b>	<b>76'000.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>64'950.00</b>	<b>64'950.00</b>
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>89'135.50</b>	<b>89'135.50</b>	<b>76'000.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>64'950.00</b>	<b>64'950.00</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	59'630.00		58'000.00		58'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	19'128.30					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'377.20					
3637.00	Beiträge an private Haushalte						
3980.00	Interne Übertragungen			18'000.00		3'950.00	3'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'630.00				
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		29'505.50		18'000.00		6'950.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		58'000.00		58'000.00		58'000.00
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'018'522.02</b>			<b>1'000'000.00</b>	<b>4'572'205.34</b>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'018'522.02</b>			<b>1'000'000.00</b>	<b>4'572'205.34</b>	
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung		3'018'522.02			4'572'205.34	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				1'000'000.00		
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>77'476'044.26</b>	<b>77'476'044.26</b>	<b>73'163'500.00</b>	<b>73'163'500.00</b>	<b>75'513'605.85</b>	<b>75'513'605.85</b>

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 0

## Allgemeine Verwaltung

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>5060.00</b>	<b>35'197.85</b>	-	<b>35'197.85</b>
INV00043	35'197.85	-	35'197.85 Externe Beratungskosten für Submission und zusätzliche Anschaffungskosten Aufgrund der Corona-Pandemie.
<b>5000.00</b>	<b>17'472.00</b>	-	<b>17'472.00</b>
INV00121	17'472.00	-	17'472.00
<b>5290.00</b>	<b>-223'727.82</b>	<b>760'000.00</b>	<b>-983'727.82</b>
INV00004	8'822.15	200'000.00	-191'177.85 Verzögerung infolge Corona.
INV00005	194'700.03	200'000.00	-5'299.97
INV00012	54'006.75	100'000.00	-45'993.25 Verzögerung infolge Corona.
INV00039	-	260'000.00	-260'000.00 Erscheint in der Erfolgsrechnung unter Konto 4120.3131.00. Infolge Verzögerungen bei der Planung wurde der Kredit noch nicht ausgeschöpft.
INV00113	-304'337.80	-	-304'337.80 Gemäss GAZ müssen nicht werterhaltende Planungskosten aus vergangenen Jahren als Minusposten gebucht werden.
INV00114	-175'176.00	-	-175'176.00 Gemäss GAZ müssen nicht werterhaltende Planungskosten aus vergangenen Jahren als Minusposten gebucht werden.
INV00115	-1'742.95	-	-1'742.95

# 1

## Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>5000.00</b>	<b>1'132'880.00</b>	-	1'132'880.00
INV00121	1'132'880.00	-	1'132'880.00
<b>5040.00</b>	<b>2'818'117.00</b>	2'824'000.00	-5'883.00
INV00002	2'818'117.00	<b>2'824'000.00</b>	<b>-5'883.00</b>
<b>5060.00</b>	<b>209'799.60</b>	208'000.00	1'799.60
INV00061	107'700.00	104'000.00	3'700.00
INV00062	102'099.60	<b>104'000.00</b>	<b>-1'900.40</b>
<b>5040.00</b>	<b>7'089.40</b>	-	7'089.40
INV00046	7'089.40	-	<b>7'089.40</b>

# 2

## Bildung

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>5060.00</b>	<b>28'334.25</b>	<b>17'000.00</b>	<b>11'334.25</b>
INV00075	28'334.25	17'000.00	11'334.25
<b>5060.00</b>	<b>83'259.25</b>	<b>103'000.00</b>	<b>-19'740.75</b>
INV00074	83'259.25	103'000.00	-19'740.75
<b>5040.00</b>	<b>159'315.80</b>	<b>160'000.00</b>	<b>-684.20</b>
INV00063	59'435.70	60'000.00	-564.30
INV00070	99'880.10	100'000.00	-119.90

# 3

## Kultur, Sport und Freizeit

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>5290.00</b>	<b>31'784.95</b>	<b>20'000.00</b>	<b>11'784.95</b>
INV00014	31'784.95	20'000.00	11'784.95
<b>5040.00</b>	<b>120'739.90</b>	<b>180'000.00</b>	<b>-59'260.10</b>
INV00073	120'739.90	180'000.00	-59'260.10 Budgetiert 2021, Ausführung verteilt sich auf 2021/2022.

# 4

## Gesundheit

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>6460.00</b>	<b>-1'000'000.00</b>	<b>-</b>	<b>-1'000'000.00</b>
INV00059	-1'000'000.00	-	-1'000'000.00 Rückzahlung Darlehen durch die Gustav Zolliger Stiftung über die Investitionsrechnung.

# 6

## Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>5000.00</b>	<b>1'537'620.00</b>	-	<b>1'537'620.00</b>
INV00121	1'537'620.00	-	1'537'620.00
<b>5010.00</b>	<b>1'202'957.35</b>	<b>1'607'000.00</b>	<b>-404'042.65</b>
INV00076	933'505.45	1'250'000.00	-316'494.55 Günstigere Vergaben als angenommen.
INV00077	211'155.85	195'000.00	16'155.85
<b>6310.00</b>	<b>-37'533.50</b>	-	<b>-37'533.50</b>
INV00076	-37'533.50	-	-37'533.50 Günstigere Vergaben als angenommen.
<b>5040.00</b>	<b>2'348'710.65</b>	<b>2'272'000.00</b>	<b>76'710.65</b>
INV00035	2'273'942.95	2'272'000.00	1'942.95
INV00087	74'767.70	-	74'767.70 Diese Aufwendungen wurden in den Rückbaukosten der ARA budgetiert.

# 7

## Umweltschutz und Raumordnung

	2'875'044.82	3'374'000.00	
<b>Konto</b>	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Differenz</b>
<b>5000.00</b>	<b>183'260.00</b>	-	<b>18'260.00</b>
INV00121	183'260.00	-	-
<b>5030.00</b>	<b>1'000'498.30</b>	<b>1'120'000.00</b>	<b>-119'501.70</b>
INV00064	952'978.29	1'070'000.00	-117'021.71 Günstigere Vergaben als angenommen.
INV00065	47'520.01	50'000.00	-2'479.99

<b>5060.00</b>		<b>111'646.66</b>	<b>50'000.00</b>	<b>61'646.66</b>	
INV00072		111'646.66	50'000.00	61'646.66	Es mussten mehr Wasserzähler umgerüstet werden. Auch wurden die Zähler, die ohnehin gewechselt worden wären, auf dieses Konto belastet.
<b>6370.00</b>		<b>-321'002.24</b>	<b>-420'000.00</b>	<b>98'997.76</b>	
INV00066		-321'002.24	-420'000.00	98'997.76	Weniger Einnahmen bei Wasseranschlussgebühren als geplant.
<b>5030.00</b>		<b>311'376.00</b>	<b>490'000.00</b>	<b>-178'624.00</b>	
INV00067		65'381.98	130'000.00	-64'618.02	Es mussten weniger Kanäle saniert werden wie angenommen.
INV00068		245'994.02	360'000.00	-114'005.98	Kanäle waren in einem besseren Zustand als erwartet, es musste weniger saniert werden.
<b>6370.00</b>		<b>-408'280.31</b>	<b>-380'000.00</b>	<b>-28'280.31</b>	
INV00069		-408'280.31	-380'000.00	-28'280.31	
<b>5030.00</b>		<b>2'151'317.21</b>	<b>1'980'000.00</b>	<b>171'317.21</b>	
INV00027		-	1'930'000.00	-1'930'000.00	Neu in INV00085 abgebildet.
INV00028		-	50'000.00	-50'000.00	Neu in INV00086 abgebildet.
INV00084		116'181.86	-	116'181.86	War in INV00013 mit CHF 20'000.00 budgetiert. Durch die Bauverzögerungen der ARA Küsnacht musste Zumikon später als angenommen seinen Beitrag zahlen.
INV00085		2'026'204.71	-	2'026'204.71	War in INV00027 mit CHF 1'930'000.00 budgetiert. Weil das KWKW später in Betrieb genommen werden konnte, konnte die ARA Zumikon erst später rückgebaut werden.
INV00086		8'930.64	-	8'930.64	War in INV00028 mit CHF 50'000.00 budgetiert. Es konnten noch nicht alle Rechnungen beglichen werden.
<b>5620.00</b>		<b>-</b>	<b>135'000.00</b>	<b>-135'000.00</b>	
INV00013		-	20'000.00	-20'000.00	
INV00045		-	115'000.00	-115'000.00	Neu in INV00084 abgebildet.
<b>6320.00</b>		<b>-104'755.60</b>	<b>-175'000.00</b>	<b>70'244.40</b>	
INV00007		-	-175'000.00	175'000.00	Neu in INV00082 abgebildet.
INV00082		-104'755.60	-	-104'755.60	War in INV00007 mit CHF -175'000.00 budgetiert. Im 2020 wurde weniger rückgebaut, deshalb konnte weniger an Küsnacht in Rechnung gestellt werden.
<b>5040.00</b>		<b>324'479.84</b>	<b>404'000.00</b>	<b>-79'520.16</b>	
INV00036		324'479.84	404'000.00	-79'520.16	Bewegung/Rechnung ohne MWST. Mit MWST effektiv CHF 349'444.97. Weitere Differenz gleicht sich mit jahresübergreifendem Budget (2020- 2022) per 2022 wieder aus.
<b>5290.00</b>		<b>-190'235.04</b>	<b>170'000.00</b>	<b>-360'235.04</b>	
INV00011		-	50'000.00	-50'000.00	Projekt wird frühestens im Jahr 2023 begonnen.
INV00017		-	50'000.00	-50'000.00	Ausgaben Chirchbüel wurden auf die Erfolgsrechnung übertragen.
INV00041		8'851.75	20'000.00	-11'148.25	
INV00042		-	50'000.00	-50'000.00	Harmonisierung der Baubegriffe startet erst im Jahr 2022.

INV00079	16'867.45	-	16'867.45	
INV00116	-168'617.71	-	-168'617.71	Gemäss GAZ müssen nicht werterhaltende Planungskosten aus vergangenen Jahren als Minusposten gebucht werden.
INV00117	-47'336.53	-	-47'336.53	Gemäss GAZ müssen nicht werterhaltende Planungskosten aus vergangenen Jahren als Minusposten gebucht werden.

## 8

### Volkswirtschaft

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz
<b>5040.00</b>	<b>298'985.65</b>	<b>300'000.00</b>	<b>-1'014.35</b>
INV00008	298'985.65	300'000.00	-1'014.35

## 9

### Finanzen und Steuern

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>7040.00</b>	<b>55'130.65</b>	-	<b>55'130.65</b>	
INV00050	55'130.65	-	55'130.65	Budgetiert 2020, mehrheitlich ausgeführt 2021.
<b>8500.00</b>	<b>-2'871'232.00</b>	-	<b>-2'871'232.00</b>	
INV00121	-2'871'232.00	-	-2'871'232.00	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	-171'057.97	0.00	760'000.00	0.00	821'435.93	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4'167'886.00	0.00	3'032'000.00	0.00	3'108'234.38	0.00
2	Bildung	270'909.30	0.00	280'000.00	0.00	423'917.30	82'330.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	152'524.85	0.00	200'000.00	0.00	73'567.80	0.00
4	Gesundheit	0.00	1'000'000.00	0.00	0.00	0.00	1'000'000.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	5'089'288.00	37'533.50	3'879'000.00	0.00	3'487'553.27	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'892'342.97	834'038.15	4'349'000.00	975'000.00	2'758'521.19	1'271'012.55
8	Volkswirtschaft	298'985.65	0.00	300'000.00	0.00	122'074.40	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>13'700'878.80</b>	<b>1'871'571.65</b>	<b>12'800'000.00</b>	<b>975'000.00</b>	<b>10'795'304.27</b>	<b>2'353'342.55</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>0.00</b>	<b>-11'829'307.15</b>	<b>0.00</b>	<b>-11'825'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-8'441'961.72</b>
<b>Total</b>		<b>13'700'878.80</b>	<b>13'700'878.80</b>	<b>12'800'000.00</b>	<b>12'800'000.00</b>	<b>10'795'304.27</b>	<b>10'795'304.27</b>

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen**

Einzelkonten nach Funktionen			Rechnung 2021		Budget 2021	Rechnung 2020		
			Ausgaben	Einnahmen		Ausgaben	Einnahmen	
0		<b>Allgemeine Verwaltung</b>	-171'057.97		760'000.00		821'435.93	
02		<b>Allgemeine Dienste</b>	-171'057.97		760'000.00		821'435.93	
022		<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	35'197.85				204'232.35	
0220		<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	35'197.85				204'232.35	
	5060.00	<b>Mobilien</b>	35'197.85				204'232.35	
	INV00043	IT Gesamterneuerung (Hardware)	35'197.85				204'232.35	
029		<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	-206'255.82		760'000.00		617'203.58	
0290		<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	-206'255.82		760'000.00		617'203.58	
	5000.00	<b>Grundstücke</b>	17'472.00					
	INV00121	Entwidmung Schwänthenmos Landwirtschaftszone & Gewerbezone	17'472.00					
	5040.00	<b>Hochbauten</b>					293'065.78	
	INV00001	Gemeindehaus Werterhalt/Erneuerung innen					168'033.23	
	INV00012	Planungskosten Tiefgarage Dorfplatz					19'302.35	
	INV00034	Archivsanierung					105'730.20	
	5290.00	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	-223'727.82		760'000.00		324'137.80	
	INV00004	Projektierung Gemeinschaftszentrum Gesamterneuerung VV	8'822.15		200'000.00		238'351.40	
	INV00005	Planungskosten Dorfplatz Neugestaltung	194'700.03		200'000.00		100'227.90	
	INV00012	Planungskosten Tiefgarage Dorfplatz	54'006.75		100'000.00		-16'184.45	
	INV00039	Studienauftrag Neues Wohnen Farlifang			260'000.00		1'742.95	
	INV00113	Minusposten Planungskosten ex 2019 + 2020 ex INV00004	-304'337.80					
	INV00114	Minusposten Planungskosten ex 2019 +2020 ex INV00005	-175'176.00					
	INV00115	Minusposten Planungskosten ex 2019 + 2020 ex INV00039	-1'742.95					
1		<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	4'167'886.00		3'032'000.00		3'108'234.38	
15		<b>Feuerwehr</b>	4'160'796.60		3'032'000.00		3'034'673.03	
150		<b>Feuerwehr</b>	4'160'796.60		3'032'000.00		3'034'673.03	
1500		<b>Feuerwehr</b>	4'160'796.60		3'032'000.00		3'034'673.03	
	5000.00	<b>Grundstücke</b>	1'132'880.00					
	INV00121	Entwidmung Schwänthenmos Landwirtschaftszone & Gewerbezone	1'132'880.00					
	5040.00	<b>Hochbauten</b>	2'818'117.00		2'824'000.00		3'034'673.03	
	INV00002	Feuerwehr- und Werkgebäude Schwänthenmos, Neubau	2'818'117.00		2'824'000.00		3'034'673.03	
	5060.00	<b>Mobilien</b>	209'799.60		208'000.00			
	INV00061	Ersatz Tanklöschfahrzeug TLF (Feuerwehr)	107'700.00		104'000.00			
	INV00062	Ersatz Pionierfahrzeug PIF (Feuerwehr)	102'099.60		104'000.00			
16		<b>Verteidigung</b>	7'089.40				73'561.35	
162		<b>Zivile Verteidigung</b>	7'089.40				73'561.35	
1620		<b>Zivilschutz</b>	7'089.40				73'561.35	
	5040.00	<b>Hochbauten</b>	7'089.40				73'561.35	
	INV00046	Instandstellen ZS-Räume Hallenbad	7'089.40				73'561.35	
2		<b>BILDUNG</b>	270'909.30		280'000.00		423'917.30	82'330.00
21		<b>Obligatorische Schule</b>	270'909.30		280'000.00		423'917.30	82'330.00
211		<b>Eingangsstufe</b>	28'334.25		17'000.00			
2110		<b>Kindergarten</b>	28'334.25		17'000.00			
	5060.00	<b>Mobilien</b>	28'334.25		17'000.00			
	INV00075	Erneuerung und Erweiterung ICT Kindergarten 2021	28'334.25		17'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen			Rechnung 2021		Budget 2021	Rechnung 2020	
			Ausgaben	Einnahmen		Ausgaben	Einnahmen
212		<b>Primarstufe</b>	83'259.25		103'000.00		
2120		<b>Primarstufe</b>	83'259.25		103'000.00		
	5060.00	<b>Mobilien</b>	83'259.25		103'000.00		
	INV00074	Erneuerung und Erweiterung ICT Primarschule 2021	83'259.25		103'000.00		
214		<b>Musikschulen</b>				60'000.00	
2140		<b>Musikschulen</b>				60'000.00	
	5060.00	<b>Mobilien</b>				60'000.00	
	INV00080	Flügel Musikschule, ZKB Jubiläumsgeschenk				60'000.00	
217		<b>Schulliegenschaften</b>	159'315.80		160'000.00	363'917.30	82'330.00
2170		<b>Schulliegenschaften</b>	159'315.80		160'000.00	363'917.30	82'330.00
	5040.00	<b>Hochbauten</b>	159'315.80		160'000.00	363'917.30	
	INV00006	Schulanlage Juch, Gesamterneuerung Trakt C				254'352.00	
	INV00037	Schulhaus Farlifang, Feuerpolizeiliche Auflagen (Fluchtwegplanung und Garderoben)				109'565.30	
	INV00063	Begegnungszone mit Sonnensegel (Weitsprunganlage)	59'435.70		60'000.00		
	INV00070	Schliessanlage Schulhaus + 3-fach-Turnhalle Farlifang	99'880.10		100'000.00		
	6310.00	<b>Investitionsbeiträge vom Bund</b>					82'330.00
	INV00044	Subvention SA Juch, Trakt C, Förderbeitrag Wärmedämmung Gebäudehülle					82'330.00
3		<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	152'524.85		200'000.00	73'567.80	
31		<b>Kulturerbe</b>	31'784.95		20'000.00	17'467.80	
312		<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	31'784.95		20'000.00	17'467.80	
3120		<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	31'784.95		20'000.00	17'467.80	
	5290.00	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	31'784.95		20'000.00	17'467.80	
	INV00014	Aktualisierung Einzelobjektinventar	31'784.95		20'000.00	17'467.80	
34		<b>Sport und Freizeit</b>	120'739.90		180'000.00	56'100.00	
341		<b>Sport</b>	120'739.90		180'000.00		
3411		<b>Schwimmbad</b>	120'739.90		180'000.00		
	5040.00	<b>Hochbauten</b>	120'739.90		180'000.00		
	INV00073	Wasser-Rutschbahn Freibad Juch	120'739.90		180'000.00		
342		<b>Freizeit</b>				56'100.00	
3420		<b>Freizeit</b>				56'100.00	
	5460.00	<b>Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>				56'100.00	
	INV00081	Darlehen Skiclub Elm				56'100.00	
4		<b>GESUNDHEIT</b>		1'000'000.00			1'000'000.00
41		<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>		1'000'000.00			1'000'000.00
412		<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>		1'000'000.00			1'000'000.00
4120		<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>		1'000'000.00			1'000'000.00
	6460.00	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		1'000'000.00			1'000'000.00
	INV00059	Rückzahlung Darlehen durch die Gustav Zollinger Stiftung		1'000'000.00			1'000'000.00

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen**

Einzelkonten nach Funktionen			Rechnung 2021		Ausgaben	Budget 2021		Rechnung 2020	
			Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
6		<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	5'089'288.00	37'533.50	3'879'000.00			3'487'553.27	
61		<b>Strassenverkehr</b>	5'089'288.00	37'533.50	3'879'000.00			3'487'553.27	
615		<b>Gemeindestrassen</b>	1'202'957.35	37'533.50	1'607'000.00			1'046'718.10	
6150		<b>Gemeindestrassen</b>	1'202'957.35	37'533.50	1'607'000.00			1'046'718.10	
	5010.00	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	1'202'957.35		1'607'000.00			989'368.10	
	INV00022	Tempo 30 Farlifangstrasse (Beschluss-BZO-Revision)	58'296.05		50'000.00			15'977.50	
	INV00052	Strassensanierung 2020						776'018.70	
	INV00053	Ersatz Strassenbeleuchtung 2020						197'371.90	
	INV00071	Flurweg (Tobelhusstrasse bis Mülitobelweg) und Rebhusweg (BZO-Revision)			112'000.00				
	INV00076	Strassensanierungen 2021	933'505.45		1'250'000.00				
	INV00077	Ersatz Strassenbeleuchtungen 2021	211'155.85		195'000.00				
	5060.00	<b>Mobilien</b>						57'350.00	
	INV00057	Ersatz Fahrzeug Unterhaltsteam 2020						57'350.00	
	6310.00	<b>Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten</b>		37'533.50					
	INV00076	Strassensanierungen 2021		37'533.50					
619		<b>Strassen, Übriges</b>	3'886'330.65		2'272'000.00			2'440'835.17	
6190		<b>Strassen, Übriges</b>	3'886'330.65		2'272'000.00			2'440'835.17	
	5000.00	<b>Grundstücke</b>	1'537'620.00						
	INV00121	Entwidmung Schwänthenmos Landwirtschaftszone & Gewerbezone	1'537'620.00						
	5040.00	<b>Hochbauten</b>	2'348'710.65		2'272'000.00			2'440'835.17	
	INV00035	Neubau Werkhof (Anteil am Gesamtneubau Schwänthenmos)	2'273'942.95		2'272'000.00			2'440'835.17	
	INV00087	Werkhof Gebäude 39 b	74'767.70						
7		<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	3'892'342.97	834'038.15	4'349'000.00	975'000.00	2'758'521.19	1'271'012.55	
71		<b>Wasserversorgung</b>	1'112'144.96	321'002.24	1'170'000.00	420'000.00	1'033'778.34	415'460.25	
710		<b>Wasserversorgung</b>	1'112'144.96	321'002.24	1'170'000.00	420'000.00	1'033'778.34	415'460.25	
7101		<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>	1'112'144.96	321'002.24	1'170'000.00	420'000.00	1'033'778.34	415'460.25	
	5030.00	<b>Übrige Tiefbauten</b>	1'000'498.30		1'120'000.00			1'033'778.34	
	INV00054	Erneuerung Wasserleitungen 2020							
	INV00064	Erneuerung Wasserleitungen 2021	952'978.29		1'070'000.00				
	INV00065	Sanierung Reservoir/Pumpwerk 2021	47'520.01		50'000.00				
	5060.00	<b>Mobilien</b>	111'646.66		50'000.00				
	INV00072	Umrüstung Wasserzähler für Fernablesung	111'646.66		50'000.00				
	6370.00	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		321'002.24		420'000.00		415'460.25	
	INV00055	Wasseranschlussgebühren 2020				420'000.00		415'460.25	
	INV00066	Wasseranschlussgebühren 2021		321'002.24					
72		<b>Abwasserbeseitigung</b>	2'462'693.21	513'035.91	2'605'000.00	555'000.00	1'085'334.46	608'964.30	
720		<b>Abwasserbeseitigung</b>	2'462'693.21	513'035.91	2'605'000.00	555'000.00	1'085'334.46	608'964.30	
7201		<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	311'376.00	408'280.31	490'000.00	380'000.00	152'988.56	405'011.80	
	5030.00	<b>Übrige Tiefbauten</b>	311'376.00		490'000.00			146'584.66	
	INV00025	Abwasserbeseitigung (Kanalerneuerungen)						-6'403.90	
	INV00026	Kanalaufnahmen						152'988.56	
	INV00067	Abwasserbeseitigung (Kanalerneuerungen) 2021	65'381.98		130'000.00				
	INV00068	Kanäle Innensanierungen 2021	245'994.02		360'000.00				
	5620.00	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>						6'403.90	
	INV00025	Abwasserbeseitigung (Kanalerneuerungen)						6'403.90	

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen**

			Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
			Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen		
	<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>408'280.31</b>			<b>380'000.00</b>		<b>405'011.80</b>	
	INV00056	Kanalanschlussgebühren 2020							405'011.80	
	INV00069	Kanalanschlussgebühren 2021		408'280.31		380'000.00				
<b>7202</b>		<b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>	<b>2'151'317.21</b>	<b>104'755.60</b>	<b>2'115'000.00</b>	<b>175'000.00</b>		<b>932'345.90</b>	<b>203'952.50</b>	
	<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>2'151'317.21</b>		<b>1'980'000.00</b>			<b>932'345.90</b>		
	INV00013	Kläranlage (Ausbau ARA Küsnacht)						131'074.47		
	INV00027	Kläranlage (Rückbau ARA Zumikon)				1'930'000.00		784'038.93		
	INV00028	ARA KEZ: LOS Ableitung, zu ARA Küsnacht				50'000.00		17'232.50		
	INV00084	Kläranlage (Ausbau ARA Küsnacht) ab 2021 (fortführend ex INV00013)	116'181.86							
	INV00085	Kläranlage (Rückbau ARA Zumikon) ab 2021 (fortführend ex INV00027)	2'026'204.71							
	INV00086	ARA KEZ: LOS Ableitung, zu ARA Küsnacht, ab 2021 (fortführend ex INV00028)	8'930.64							
	<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>				<b>135'000.00</b>				
	INV00013	Kläranlage (Ausbau ARA Küsnacht)				20'000.00				
	INV00045	ARA KEZ, Hochbauten				115'000.00				
	<b>6320.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden</b>		<b>104'755.60</b>			<b>175'000.00</b>		<b>203'952.50</b>	
	INV00007	Kläranlage (Beitrag von Gemeinde Küsnacht)					175'000.00		203'952.50	
	INV00082	Kläranlage (Beitrag von Gemeinde Küsnacht für Rückbau ARA Zumikon)		104'755.60						
<b>73</b>		<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>507'739.84</b>			<b>404'000.00</b>		<b>493'044.26</b>		
<b>730</b>		<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>507'739.84</b>			<b>404'000.00</b>		<b>493'044.26</b>		
<b>7301</b>		<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>507'739.84</b>			<b>404'000.00</b>		<b>493'044.26</b>		
	<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>	<b>183'260.00</b>							
	INV00121	Entwidmung Schwänthenmos Landwirtschaftszone & Gewerbezone	183'260.00							
	<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>324'479.84</b>			<b>404'000.00</b>		<b>493'044.26</b>		
	INV00036	Neubau Altstoffsammelstelle (Anteil am Gesamtneubau Schwänthenmos)	324'479.84			404'000.00		493'044.26		
<b>74</b>		<b>Verbauungen</b>							<b>246'588.00</b>	
<b>741</b>		<b>Gewässerverbauungen</b>							<b>246'588.00</b>	
<b>7410</b>		<b>Gewässerverbauungen</b>							<b>246'588.00</b>	
	<b>6300.00</b>	<b>Investitionsbeiträge vom Bund</b>							<b>184'941.00</b>	
	INV00078	Staats -und NFA Beiträge							184'941.00	
	<b>6310.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten</b>							<b>61'647.00</b>	
	INV00078	Staats -und NFA Beiträge							61'647.00	
<b>79</b>		<b>Raumordnung</b>	<b>-190'235.04</b>			<b>170'000.00</b>		<b>146'364.13</b>		
<b>790</b>		<b>Raumordnung</b>	<b>-190'235.04</b>			<b>170'000.00</b>		<b>146'364.13</b>		
<b>7900</b>		<b>Raumordnung</b>	<b>-190'235.04</b>			<b>170'000.00</b>		<b>146'364.13</b>		
	<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>-190'235.04</b>			<b>170'000.00</b>		<b>146'364.13</b>		
	INV00011	Erschliessung Chapf				50'000.00				
	INV00016	Wettbewerb Chirchbuel Überbauung						61'579.55		
	INV00017	Erarbeitung Gestaltungsplan (Chirchbuel)				50'000.00		47'336.53		
	INV00041	Baulinienrevision	8'851.75			20'000.00		35'294.05		
	INV00042	Umsetzung Harmonisierung Baubegriffe (IVHB)				50'000.00				
	INV00079	Überprüfung Gewässerabstandlinien & Festlegung Gewässerraum ab 2020	16'867.45					2'154.00		
	INV00116	Minusposten Planungskosten ex 2019 + 2020 ex INV00016	-168'617.71							
	INV00117	Minusposten Planungskosten ex 2019 + 2020 ex INV00017	-47'336.53							

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen**

		<b>Einzelkonten nach Funktionen</b>	<b>Rechnung 2021</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>	
			Ausgaben	Einnahmen		Ausgaben	Einnahmen
8		<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	298'985.65			122'074.40	
85		Industrie, Gewerbe, Handel				23'800.00	
850		Industrie, Gewerbe, Handel				23'800.00	
8500		Industrie, Gewerbe, Handel				23'800.00	
	5450.00	Darlehen an Private Unternehmungen				23'800.00	
	INV00058	Darlehen Corona Pandemie				23'800.00	
87		<b>Brennstoffe und Energie</b>	298'985.65		300'000.00	98'274.40	
873		Nichtelektrische Energie	298'985.65		300'000.00	98'274.40	
8731		Fernwärmebetrieb nichtelektrische Energie (Gemeindebetrieb)	298'985.65		300'000.00	98'274.40	
	5040.00	Hochbauten	298'985.65		300'000.00	98'274.40	
	INV00008	Umbau Faulturm für Energiecontracting	298'985.65		300'000.00	98'274.40	
			<b>13'700'878.80</b>	<b>1'871'571.65</b>	<b>12'800'000.00</b>	<b>10'795'304.27</b>	<b>2'353'342.55</b>
		<b>Gesamtergebnis</b>		<b>11'829'307.15</b>		<b>11'825'000.00</b>	<b>8'441'961.72</b>
			<b>13'700'878.80</b>	<b>13'700'878.80</b>	<b>12'800'000.00</b>	<b>10'795'304.27</b>	<b>10'795'304.27</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	55'130.65	2'871'232.00	0.00	0.00	2'796.40	56'100.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>55'130.65</b>	<b>2'871'232.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'796.40</b>	<b>56'100.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>2'816'101.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>53'303.60</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>2'871'232.00</b>	<b>2'871'232.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>56'100.00</b>	<b>56'100.00</b>

**Investitionsrechnung Finanzvermögen**

<b>Einzelkonten nach Funktionen</b>		<b>Rechnung 2021</b>		<b>Budget 2021</b>		<b>Rechnung 2020</b>	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>55'130.65</b>	<b>2'871'232.00</b>			<b>2'796.40</b>	<b>56'100.00</b>
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	55'130.65	2'871'232.00			2'796.40	56'100.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	55'130.65	2'871'232.00			2'796.40	56'100.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	55'130.65	2'871'232.00			2'796.40	56'100.00
7040.00	Investitionen in Gebäude	55'130.65				2'796.40	
INV00050	2-FH Grundstrasse 3 Sanierung	55'130.65				2'796.40	
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins VV		2'871'232.00				56'100.00
INV00081	Darlehen Skiclub Elm						56'100.00
INV00121	Entwidmung Schwättenmos Landwirtschaftszone & Gewerbezone		2'871'232.00				
		<b>55'130.65</b>	<b>2'871'232.00</b>			<b>2'796.40</b>	<b>56'100.00</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>2'816'101.35</b>				<b>53'303.60</b>	
		<b>2'871'232.00</b>	<b>2'871'232.00</b>			<b>56'100.00</b>	<b>56'100.00</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>139'340'255.99</b>	<b>139'981'143.23</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>72'720'618.39</b>	<b>67'314'033.37</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>9'805'205.30</b>	<b>15'234'852.47</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>31'521.85</b>	<b>36'047.95</b>
1000.00	Kasse Einwohnerkontrolle	10'031.85	20'367.65
1000.20	Vorschusskonto Hallenbad	11'500.00	11'500.00
1000.21	Vorschusskonto Feuerwehr	9'690.00	3'830.00
1000.22	Vorschusskonto Znüni	-	50.30
1000.23	Vorschusskonto Notfallhilfe	300.00	300.00
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>7'639'266.99</b>	<b>10'945'850.23</b>
1001.00	Postcheck CH07 0900 0000 8000 7037 6	7'639'266.99	10'404'810.28
1001.10	Postcheck Tutoris CH97 0900 0000 1561 1281 9	-	541'039.95
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>2'134'416.46</b>	<b>4'252'954.29</b>
1002.00	Bank KK ZKB CH87 0070 0111 0017 5102 5	2'117'517.71	4'246'810.34
1002.01	Bank KK ZKB CH60 0070 0110 0053 9263 4 (Feuerwehr)	16'898.75	6'143.95
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>19'574'328.49</b>	<b>11'482'032.32</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>10'468'977.79</b>	<b>5'692'871.60</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	5'465'585.30	5'718'402.80
1010.01	Forderungen Sammelkonto (manuell)	4'919'404.09	20'381.50
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-34'750.00	-46'240.00
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	163.65	327.30
1010.98	Debitoren aus Altsystem (1.101515+1.101516)	118'574.75	-
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>6'693'342.53</b>	<b>2'037'167.02</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern früherer Jahre	6'693'342.53	2'029'284.89
1012.00.10	Restanzen Gemeindesteuern 2010	58'583.66	-
1012.00.12	Restanzen Gemeindesteuern 2012	2'105.85	-
1012.00.13	Restanzen Gemeindesteuern 2013	84'893.99	9'524.02
1012.00.14	Restanzen Gemeindesteuern 2014	1'536.63	6'097.51
1012.00.15	Restanzen Gemeindesteuern 2015	71'440.87	54'322.76

1012.00.16	Restanzen Gemeindesteuern 2016	728.62	23'004.31
1012.00.20	Restanzen Gemeindesteuern 2020	6'474'052.91	-
1012.00.21	Restanzen Gemeindesteuern 2021	-	1'936'336.29
1012.10	Restanzen Grundstückgewinnsteuern	-	2'281.25
1012.11	Restanzen Nachsteuern	-	5'600.88
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen Ertragsanteile</b>	<b>545'881.40</b>	<b>596'262.35</b>
1014.00	Transferforderungen Ertragsanteile	545'881.40	596'262.35
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>1'630'282.94</b>	<b>2'985'489.72</b>
1015.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung	4'445.40	20'347.00
1015.31	Abrechnungskonto Übungssold Feuerwehr	-	24'090.00
1015.56	Kontokorrent Freizeitzentrum	242'495.75	347'449.09
1015.57	Kontokorrent Chinderhuus	1'344'464.54	2'418'102.69
1015.58	Abrechnungskonto Hallenbad	-	1'763.80
1015.60	Abrechnungskonto Einwohnerkontrolle	96.00	64.00
1015.61	Tutoris Sammelkonto	37'377.00	997.10
1015.62	Tutoris Saldoübertrag Abrechnung	1'404.25	-
1015.63	Durchlaufende Beiträge	-	172'676.04
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>235'843.83</b>	<b>170'241.63</b>
1019.00	Mietzinsdepots Sozialhilfe	11'460.00	10'120.00
1019.02	Betriebskostenvorschuss an AOZ	-	51'000.00
1019.91	Uebrige Guthaben	7'600.00	3'600.00
1019.92	Uebrige Guthaben Vorschuss Zusatzleistungen SVA	149'359.23	87'912.63
1019.94	Uebrige Guthaben Forderungen Ergänzungsleistungen	67'424.60	17'609.00
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>82'606.20</b>	<b>212'698.58</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>29'442.70</b>	<b>8'163.74</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	29'442.70	8'163.74
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'439.20</b>	<b>847.80</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'439.20	847.80
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>46'549.70</b>	<b>104'230.05</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	46'549.70	104'230.05
<b>1044</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>	<b>-</b>	<b>22'500.00</b>
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-	22'500.00
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>4'174.60</b>	<b>75'018.39</b>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	4'174.60	75'018.39

<b>1046</b>	<b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>	-	<b>1'938.60</b>
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	-	1'938.60
<b>106</b>	<b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>	<b>11'000.00</b>	<b>11'000.00</b>
<b>1061</b>	<b>Roh - und Hilfsmaterial</b>	<b>11'000.00</b>	<b>11'000.00</b>
1061.00	Oelvorrat	11'000.00	11'000.00
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>5'525'700.00</b>	<b>5'525'700.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>125'700.00</b>	<b>125'700.00</b>
1070.00	Aktien	5'900.00	5'900.00
1070.20	Anteilscheine	119'800.00	119'800.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>5'400'000.00</b>	<b>5'400'000.00</b>
1071.00	Darlehen Wohnbaugenossenschaft	5'400'000.00	5'400'000.00
<b>108</b>	<b>Sachanlagen Finanzvermögen</b>	<b>37'721'778.40</b>	<b>34'847'750.00</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>24'140'882.00</b>	<b>21'269'650.00</b>
1080.00	Grundstücke FV	15'486'982.00	12'615'750.00
1080.10	Grundstücke FV im Baurecht	8'653'900.00	8'653'900.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>13'578'100.00</b>	<b>13'578'100.00</b>
1084.00	Gebäude FV	13'578'100.00	13'578'100.00
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>	<b>2'796.40</b>	-
1087.00	Anlagen im Bau FV	2'796.40	-
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>66'619'637.60</b>	<b>72'667'109.86</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>53'127'217.41</b>	<b>61'190'151.53</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>2'033'401.24</b>	<b>4'904'633.24</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	2'022'234.92	4'710'206.92
1400.20	Grundstücke Abwasserentsorgung	11'166.32	11'166.32
1400.30	Grundstücke Abfallentsorgung	-	183'260.00
<b>1401</b>	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>3'592'376.06</b>	<b>3'884'523.98</b>
1401.00	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	19'488'768.45	20'595'896.25
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-15'896'392.39	-16'711'372.27
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>176'594.60</b>	<b>171'122.32</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	1'282'577.00	1'282'577.00
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-1'105'982.40	-1'111'454.68
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>16'053'046.03</b>	<b>16'558'318.91</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	2'930'075.39	3'004'348.94
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'945'936.42	-2'108'445.13
1403.10	Tiefbauten Wasserversorgung	10'356'514.12	11'147'656.84

1403.19	WB Tiefbauten Wasserversorgung	-4'306'448.54	-4'379'760.24
1403.20	Tiefbauten Abwasserentsorgung	22'271'242.60	24'210'457.60
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserentsorgung	-13'327'814.92	-15'388'559.80
1403.30	Tiefbauten Abfallentsorgung	194'086.70	194'086.70
1403.39	WB Tiefbauten Abfallentsorgung	-118'672.90	-121'466.00
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>24'197'770.22</b>	<b>34'027'751.21</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	91'497'814.45	102'603'428.38
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-67'300'044.23	-69'389'584.14
1404.30	Hochbauten Abfallentsorgung	-	839'341.56
1404.39	WB Tiefbauten Abfallentsorgung	-	-25'434.59
<b>1405</b>	<b>Waldungen</b>	<b>17'738.54</b>	<b>16'753.07</b>
1405.00	Waldungen allgemeiner Haushalt	172'000.00	172'000.00
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-154'261.46	-155'246.93
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>464'457.41</b>	<b>629'982.55</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	4'466'427.60	4'817'451.30
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-4'001'970.19	-4'187'468.75
1406.10	Mobilien Wasserversorgung	39'721.00	39'721.00
1406.19	WB Mobilien Wasserversorgung	-39'721.00	-39'721.00
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>6'591'833.31</b>	<b>997'066.25</b>
1407.00	Anlagen im Bau VV allgemeiner Haushalt	5'794'789.05	682'623.95
1407.20	Anlagen im Bau Abwasserentsorgung	304'000.00	314'442.30
1407.30	Anlagen im Bau Abfallentsorgung	493'044.26	-
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	538'723.50	538'723.50
1409.09	WB Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-538'723.50	-538'723.50
1409.20	Übrige Sachanlagen Abwasserentsorgung	346'320.75	346'320.75
1409.29	WB Übrige Sachanlagen Abwasserentsorgung	-346'320.75	-346'320.75
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>1'248'355.61</b>	<b>579'268.50</b>
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>1'197'347.59</b>	<b>536'870.98</b>
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung	1'197'347.59	536'870.98
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>51'008.02</b>	<b>42'397.52</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	87'223.10	87'223.10
1429.09	WB Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-36'215.08	-44'825.58
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserentsorgung	146'118.75	146'118.75

1429.29	WB übrige immaterielle Anlagen Abwasserentsorgung	-146'118.75	-146'118.75
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>4'906'100.00</b>	<b>3'850'000.00</b>
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>850'000.00</b>	<b>850'000.00</b>
1444.00	Darlehen Zentrumscafé Zumikon AG	850'000.00	850'000.00
<b>1445</b>	<b>Darlehen an private Unternehmungen</b>	-	-
1445.02	Darlehen Corona-Pandemie	23'800.00	-
1445.09	WB Darlehen an private Unternehmungen	-23'800.00	-
<b>1446</b>	<b>Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>4'056'100.00</b>	<b>3'000'000.00</b>
1446.00	Darlehen Zollingerheim	4'000'000.00	3'000'000.00
1446.01	Darlehen Ski-Club Elm	56'100.00	-
1446.09	WB Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	-	-
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>24'200.00</b>	<b>24'200.00</b>
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>24'100.00</b>	<b>24'100.00</b>
1454.00	Beteiligung an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	24'100.00	24'100.00
<b>1456</b>	<b>Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
1456.00	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	100.00	100.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>7'313'764.58</b>	<b>7'023'489.83</b>
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>407'063.52</b>	<b>372'823.48</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	800'883.35	800'883.35
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-484'076.94	-512'379.93
1462.20	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserentsorgung	330'257.49	330'257.49
1462.29	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserentsorgung	-240'000.38	-245'937.43
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>	-	-
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	50'000.00	50'000.00
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-50'000.00	-50'000.00
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>6'906'701.06</b>	<b>6'650'666.35</b>
1466.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	13'069'339.08	13'069'339.08
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	-6'162'638.02	-6'418'672.73

**Bilanz**

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-139'340'255.99</b>	<b>-139'981'143.23</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-62'503'717.82</b>	<b>-60'302'243.22</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-37'735'946.88</b>	<b>-36'642'520.72</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-7'347'144.24</b>	<b>-8'187'223.85</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-7'261'680.85	-8'127'348.60
2000.01	Kreditoren (manuell)	-85'463.39	-59'875.25
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-10'050'112.42</b>	<b>-10'340'991.42</b>
2002.00	Restanzen Gemeindesteuern	-10'050'112.42	-10'340'991.42
2002.00.17	<i>Restanzen Gemeindesteuern 2017</i>	-183'262.23	-146'455.64
2002.00.18	<i>Restanzen Gemeindesteuern 2018</i>	-517'947.35	-365'106.14
2002.00.19	<i>Restanzen Gemeindesteuern 2019</i>	-9'348'902.84	-3'954'472.69
2002.00.20	<i>Restanzen Gemeindesteuern 2020</i>	-	-5'874'956.95
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>-3'031'733.74</b>	<b>-1'959'671.30</b>
2005.41	Abrechnungskonto ESR-Eingänge	-1'425'642.40	-1'258'197.40
2005.41.01	<i>Abrechnungskonto ESR-Eingänge Januar</i>	-1'425'642.40	-1'258'197.40
2005.42	Abrechnungskonto Steuern (manuell)	-1'270'374.93	-612'616.35
2005.42.01	<i>Abrechnungskonto Steuern Rechnungsjahr Januar</i>	-1'270'374.93	-612'616.35
2005.44	ESR Fehlerkonto (FIS)	-59'655.40	-
2005.45	Vorauszahlungskonto (FIS)	-120'325.50	-74'967.75
2005.51	Abrechnungskonto Diverses	-155'735.51	-13'889.80
2005.51.03	<i>Abrechnungskonto Quellensteuern Personal</i>	-19'888.40	-13'859.80
2005.51.08	<i>Abrechnungskonto Kunstausstellung</i>	-8'322.60	-
2005.51.11	<i>Nicht ausgeführte Steuerrückzahlungen</i>	-95'858.60	-
2005.51.12	<i>Durchlaufende Beiträge</i>	-31'635.91	-
2005.51.13	<i>Abrechnungskonto Verlustscheine</i>	-30.00	-30.00
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-17'286'768.28</b>	<b>-16'131'613.40</b>
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-17'186'002.15	-16'131'613.40
2006.30	Baudepositen	-100'766.13	-
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-20'188.20</b>	<b>-23'020.75</b>

2009.00	Lohn-/Rentenverwaltungen	-20'188.20	-23'020.75
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-20'119'291.50</b>	<b>-20'134'047.90</b>
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>	<b>-20'000'000.00</b>	<b>-20'000'000.00</b>
2010.30	Kurzfristige Darlehen	-20'000'000.00	-20'000'000.00
<b>2012</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber konsolidierten Einheiten</b>	<b>-119'291.50</b>	<b>-134'047.90</b>
2012.00	Ladeguthaben Geldwertkarten Schwimmbad	-119'291.50	-134'047.90
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>-132'430.69</b>	<b>-40'312.50</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>-47'732.75</b>	<b>-32'321.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	-47'732.75	-32'321.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	-	<b>-7'991.50</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-	-7'991.50
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-84'697.94</b>	-
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-84'697.94	-
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-150'400.00</b>	<b>-184'588.85</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-150'400.00</b>	<b>-179'800.00</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-150'400.00	-179'800.00
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen</b>	-	<b>-4'788.85</b>
2059.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-	-4'788.85
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>-2'495'000.00</b>	<b>-1'400'000.00</b>
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-2'495'000.00</b>	<b>-1'400'000.00</b>
2089.01	Rückstellung passive Steuerauscheidungen	-2'495'000.00	-1'400'000.00
2089.01.13	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2013</i>	<i>-245'000.00</i>	-
2089.01.14	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2014</i>	<i>-100'000.00</i>	-
2089.01.15	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2015</i>	<i>-70'000.00</i>	-
2089.01.16	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2016</i>	<i>-450'000.00</i>	-
2089.01.17	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2017</i>	<i>-230'000.00</i>	<i>-40'000.00</i>
2089.01.18	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2018</i>	<i>-500'000.00</i>	<i>-360'000.00</i>
2089.01.19	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2019</i>	<i>-170'000.00</i>	<i>-210'000.00</i>
2089.01.20	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2020</i>	<i>-730'000.00</i>	<i>-730'000.00</i>
2089.01.21	<i>Rückstellung passive Steuerauscheidungen 2021</i>	-	<i>-60'000.00</i>
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-1'870'648.75</b>	<b>-1'900'773.25</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-226'035.50</b>	<b>-226'035.50</b>
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-226'035.50	-226'035.50
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im</b>	<b>-1'644'613.25</b>	<b>-1'674'737.75</b>
2092.01	Hermann-Weber-Morath-Fonds	-202'868.60	-202'868.60
2092.02	Martha Hedwig Mannes-Fonds	-49'180.45	-49'180.45
2092.03	Gertrud Kuster-Friedrich-Fonds	-45'848.80	-28'350.50
2092.04	Elisabeth Schwarzkopf-Fonds	-24'413.90	-24'413.90
2092.05	Fonds Weihnachtsbeleuchtung	-6'030.30	-6'030.30
2092.06	Sonderrechnungen Erneuerungsfonds Gemeinschaftszentrum	-1'183'494.90	-1'236'494.90
2092.07	Sonderrechnungen Erneuerungsfonds Gastronomie	-122'399.10	-127'399.10

2092.98	Vermögen Stiftung Jung und Alt	-10'377.20	-
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-76'836'538.17</b>	<b>-79'678'900.01</b>
<b>290</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-12'308'171.19</b>	<b>-12'132'011.01</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-12'308'171.19</b>	<b>-12'132'011.01</b>
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk	-3'657'306.52	-4'491'997.12
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-7'470'246.15	-6'421'784.85
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	-1'180'618.52	-1'218'229.04
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-64'528'366.98</b>	<b>-67'546'889.00</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-5'634'208.13</b>	<b>-3'018'522.02</b>
2990.00	Jahresergebnis	-4'572'205.34	-3'018'522.02
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-59'956'161.64</b>	<b>-64'528'366.98</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-59'956'161.64	-64'528'366.98